

CURRICULUM VITAE
(aggiornato a ottobre 2017)

Generalità

Luciano Franchini, nato a Verona il 30 giugno 1962, coniugato, due figlie.

- 2013: direttore Consiglio di Bacino Veronese;
- 2002: direttore AATO Veronese;
- 1989: dipendente dell'A.G.S.M. di Verona;
- 1989: iscrizione all'Albo Ingegneri della Provincia di Verona (n. 1.843);
- 1988: servizio militare: ufficiale del Corpo Tecnico dell'Esercito Italiano;
- 1987: laurea ingegneria meccanica - Università degli Studi di Brescia;
- 1981: maturità scientifica Istituto Salesiano "Don Bosco" di Verona.

Attuale attività

Direttore del Consiglio di Bacino Veronese, incarico assunto in data 28 novembre 2013, con inquadramento dirigenziale a tempo determinato.

Il Consiglio di Bacino Veronese è un soggetto di diritto pubblico con propria personalità giuridica avente come missione la riorganizzazione dei servizi pubblici di acquedotto, fognatura e depurazione per tutti i comuni della provincia di Verona, ai sensi della legge 5 gennaio 1994 n. 36 (legge Galli, oggi D. Lgs. 3 aprile 2006, n. 152) e della legge regionale del Veneto 27 aprile 2012, n. 17.

Incarichi precedenti

- dal 2002 al 2013: Direttore Autorità d'ambito Veronese;
- dal 2001 al 2002: responsabile attività di "Business Development" di AGSM Verona SpA;
- dal 1998 al 2002: responsabile del "Progetto Legge Galli", poi Sviluppo Commerciale Attività Idriche Integrate;
- dal 1997 al 1999: responsabile Sviluppo Progetti e Tecnologie del servizio idrico integrato;
- dal 1995 al 1996: responsabile Servizio Ecologico;
- dal 1994 al 1995: responsabile gestione Area depurazione e fognature;
- dal 1989 al 1993: assistente del Tecnico responsabile del depuratore "Città di Verona".

Iscritto Albo Collaudatori Regione Veneto (dal 2005);

Titolare di corso integrativo presso facoltà di Ingegneria Università degli Studi di Brescia (dal 2010)

Verona, 31 ottobre 2017

In fede
Dott. Ing. Luciano Franchini
(firmato digitalmente)

Firmato digitalmente da
LUCIANO FRANCHINI



Allegati vari

1. Esperienze manageriali

L'incarico di Direttore dell'Autorità d'ambito Veronese ha fino ad oggi riguardato:

- a) l'avviamento operativo dell'Autorità, che è un consorzio pubblico di funzioni ex art. 30 decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, che raggruppa 97 comuni della Provincia di Verona:
 - a. nuovo statuto consortile e norme regolamentari di funzionamento;
 - b. individuazione uffici, pianta organica, attrezzature;
 - c. selezione del personale della struttura operativa;
 - d. gestione amministrativa, finanziaria e gestione del personale;
 - e. acquisizione di servizi dall'esterno (D. Lgs. 157/94);
- b) la conduzione della prima fase di pianificazione degli interventi strutturali in materia di acquedotti, fognature e depurazione:
 - a. ricognizione della situazione impiantistica e gestionale esistente;
 - b. redazione del programma degli interventi;
 - c. redazione del piano economico finanziario e quadro tariffario;
 - d. predisposizione di studi e ricerche di settore;
- c) la fase di affidamento a regime della gestione, con l'approfondimento delle tematiche giuridiche in materia di affidamento dei servizi pubblici locali a rilevanza economica;
- d) la redazione dei contratti di servizio per la gestione dei servizi idrici per tutto l'ambito territoriale ottimale;
- e) l'avviamento della fase di controllo a regime dell'operato delle due società di gestione a regime sul territorio dell'ATO Veronese;
- f) la definizione della tariffa del servizio idrico integrato, della sua modulazione per tipologie e per scaglioni di consumo, dell'allineamento progressivo alla tariffa d'ambito, etc;
- g) l'approfondimento della normativa in materia di lavori pubblici, per la predisposizione di idonee procedure per l'approvazione dei progetti relativi al servizio idrico integrato;
- h) l'elaborazione del nuovo regolamento del servizio fognatura, e del nuovo regolamento del servizio acquedotto dell'ATO Veronese;
- i) relazioni istituzionali:
 - a. con i 97 comuni e la Provincia di Verona;
 - b. con la Regione Veneto ed il Ministero dell'Ambiente;
 - c. con la stampa;
 - d. con le associazioni di categoria;
 - e. con le associazioni dei consumatori;
 - f. con le società di gestione dei servizi idrici;
 - g. con le Università ed i Centri di ricerca;
- j) La predisposizione dell'istruttoria tecnica per l'approvazione dei progetti preliminari, e l'approvazione dei progetti definitivi delle opere del servizio idrico integrato inserite nella programmazione triennale dei lavori pubblici;
- k) La revisione critica del piano d'ambito, con la rielaborazione delle valutazioni tecniche ed organizzative, e con la revisione del piano economico, finanziario e tariffario con particolare attenzione alla sostenibilità finanziaria delle due gestioni interamente pubbliche individuate;

- l) L'analisi dei bilanci di esercizio delle società di gestione e dei numerosi indicatori prestazionali, con la finalità di verificare il raggiungimento degli obiettivi minimi di qualità del servizio erogato alla clientela, e l'elaborazione di studi comparativi con le principali realtà del settore idrico italiano;
- m) La revisione tariffaria triennale ai sensi del DM 1 agosto 1996;
- n) La partecipazione alle attività del gruppo tecnico di supporto al CONVIRI per l'elaborazione delle convenzioni tipo nazionali, ai sensi del d. lgs. 152/2006;
- o) La predisposizione di tutti gli atti necessari alla messa in liquidazione del Consorzio AATO Veronese, e di tutti gli atti necessari per l'istituzione del Consiglio di bacino Veronese, nuovo ente che subentra, a partire da giugno 2013, all'AATO Veronese in tutte le sue funzioni;
- p) La messa a regime del Consiglio di bacino Veronese (regolamenti di funzionamento, adempimenti formali);
- q) La predisposizione degli schemi regolatori e gli altri adempimenti previsti dalle deliberazioni di AEEGSI e dalle Determinazioni dirigenziali:
 - a. Delibera n. 585/12 - Metodo tariffario transitorio MTT: tariffe 2012/13;
 - b. Delibera n. 643/13 - Metodo tariffario idrico MTI: tariffe 2014/15;
 - c. Delibera n. 646/15 - Metodo tariffario idrico MTI2: tariffe 2016/19;
 - d. Delibera n. 655/15 - Convenzione tipo;
 - e. Delibera n. 656/15 - Qualità contrattuale;
 - f. Altre deliberazioni e determinazioni dirigenziali;
 - g. L'ideazione e la messa a regime di iniziative di coinvolgimento delle amministrazioni locali nei processi decisionali (Comitato Territoriale);
- r) L'approvazione dei progetti definitivi predisposti dalle società di gestione, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 158bis del D. Lgs. 152/2006 *"Approvazione dei progetti degli interventi e individuazione dell'autorità espropriante"* inserito dall'art. 7 del Decreto Legge 12 settembre 2014 n. 133;
- s) Gestione dei contributi regionali concessi per il finanziamento delle opere del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale Veronese, con liquidazione delle somme maturate ed approvazione, per quanto di competenza, degli atti contabili e di collaudo predisposti dalle società di gestione;
- t) L'assunzione del ruolo di "Responsabile della trasparenza e della prevenzione della corruzione" ai sensi della Legge n. 190 del 6 novembre 2012, e norme ad essa collegate (Delibera n. 5 del 6 febbraio 2014);
- u) La gestione dei contenziosi amministrativi intercorsi con le Amministrazioni comunali di San Giovanni Lupatoto, Illasi, Caldiero, Brentino Belluno, Mezzane di Sotto, e le attività di recupero crediti nei confronti dei Comuni inadempienti e della società Acque Potabili SpA;
- v) La promozione e lo sviluppo delle attività di tavoli tecnici di coordinamento, sul tema della *"Regolamentazione sostenibile della fase di restituzione all'ambiente delle acque reflue prodotte dalle aziende di produzione della Valpolicella"*, della *"Ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse idriche"* e della *"Riduzione dell'esposizione all'inquinamento della popolazione"*;
- w) L'ideazione ed il coordinamento del *"protocollo di intesa tra i Consigli di Bacino Bacchiglione, Valle del Chiampo e Veronese per la pianificazione congiunta delle opere di adeguamento delle reti e degli impianti del pubblico*

acquedotto a seguito dell'emergenza derivante dalla presenza di sostanze perfluoro alchiliche nelle acque di falda".

Durante l'attività sono state elaborate molteplici relazioni tecniche, tra le quali:

- La politica dell'acqua nell'ATO Veronese;
- Spunti di discussione inerenti la riforma dei servizi idrici in Provincia di Verona;
- L'organizzazione a regime del servizio idrico integrato - Aspetti tecnici e giuridici;
- Le tariffe dei servizi idrici nell'ATO Veronese;
- Analisi dell'incremento dei costi nel periodo 2001 – 2007;
- Piano di comunicazione istituzionale integrata tra Autorità d'ambito e le società di gestione a regime;
- Decalogo sul consumo dell'acqua;
- La riorganizzazione dei servizi idrici nell'ATO Veronese: situazioni difformi rispetto agli indirizzi generali dell'affidamento a regime;
- La programmazione dei lavori di acquedotto, fognatura e depurazione nell'ATO "Veronese" - Cosa cambia dopo le modifiche alla L.R. 7.11.2003, n. 27;
- La fase di approvazione dei progetti del servizio idrico integrato;
- Analisi del costo della bolletta dell'acqua nell'ATO Veronese;
- Sulla struttura operativa dell'Autorità d'ambito: descrizione delle attività e definizione della pianta organica;
- La riorganizzazione dei servizi idrici nell'ATO Veronese. Dalla costituzione all'affidamento della gestione (2002 – 2008);
- Il nuovo sistema di affidamento del servizio idrico integrato (2010);
- Le verifiche di funzionalità degli impianti di depurazione;
- Le problematiche tariffarie dopo l'esito referendario;
- Sulle iniziative da assumere da parte della Regione del Veneto in seguito alle nuove norme in materia di gestione del servizio idrico integrato;
- Le autorità d'ambito nel Veneto: necessità di un modello organizzativo specifico per il nostro territorio;
- Proposta alla Finanziaria regionale per il superamento delle difficoltà congiunturali di finanziabilità delle società pubbliche di gestione dell'acqua;
- Impatto del nuovo metodo tariffario AEEG sulle tariffe dell'ATO Veronese;
- Sulla distinzione tra piano d'ambito e tariffa del servizio;
- La pianificazione nel contratto di servizio;
- Le verifiche di funzionalità degli impianti di depurazione: una proposta di procedura operativa;
- L'Autorità d'ambito Veronese: dieci anni di attività nella regolazione del servizio idrico integrato;
- Specifiche minime per l'elaborazione dei progetti di adeguamento del processo di trattamento degli impianti di depurazione.

2. Esperienza universitaria

Dal 2011 sono titolare di un corso integrativo per gli studenti del quarto anno della facoltà di ingegneria ad indirizzo sanitario ambientale dell'Università Statale di Brescia.

Il contenuto del corso verte principalmente:

- sulla pianificazione degli investimenti e sulle tecniche di valutazione della redditività degli investimenti nel servizio idrico integrato, sulla loro pianificazione e programmazione nel tempo;
- sugli aspetti economici, finanziari e gestionali collegati alle tariffe del servizio idrico integrato.

Ho elaborato una dispensa dal titolo: "La gestione del servizio idrico integrato: alcuni spunti di approfondimento", datata aprile 2016.

3. Esperienze in regime di libera professione

Nel settembre 2012 ho assunto l'incarico di consulenza a favore del Commissario per la depurazione del Bacino dei Regi Lagni, *"per la verifica dello stato di consistenza e per l'indirizzo e coordinamento della progettazione delle opere di adeguamento funzionale degli impianti di depurazione di Acerra, Marcianise, Napoli Nord, Foce Regi Lagni e Cuma e dell'impianto di collettamento di Succivo"*.

L'incarico, conclusosi nel marzo 2013, ha comportato:

- la verifica della completezza della documentazione inerente lo stato di consistenza degli impianti di cui al "verbale di riconsegna degli impianti" sottoscritto tra la Regione Campania, Hydrogest SpA ed il Commissario Delegato;
- la verifica della corrispondenza dello stato di consistenza documentato alla reale situazione impiantistica, con l'ausilio di personale professionalmente adeguato per le verifiche tecniche ed i sopralluoghi sui sei impianti messo a disposizione dalla struttura commissariale;
- la conformità tecnica delle attività di rifunionalizzazione degli impianti, con assistenza al Commissario nelle fasi gestionali e di pianificazione che necessitino di approfondimenti tecnici specialistici;
- la raccolta ed elaborazione di un primo set di dati di funzionamento, necessari al fine di individuare una prima fotografia attendibile delle attuali condizioni di funzionalità degli impianti trasferiti.

4. Esperienze commerciali

Responsabile "Sviluppo Commerciale", alle dirette dipendenze della Direzione Generale di AGSM Verona SpA. Trattasi dell'evoluzione del ruolo di "sviluppo commerciale attività idriche integrate", in quanto estendeva l'attività anche agli altri settori aziendali in fase di sviluppo.

Target primario dell'unità operativa "Sviluppo commerciale attività idriche integrate" era lo sviluppo di tutte le attività necessarie per consentire ad AGSM S.p.A. di mantenere un ruolo primario nella gestione del servizio idrico integrato (acquedotti, fognature e depurazione) per la Provincia di Verona. Attività

complementari sono inoltre la partecipazione a gare d'appalto per la gestione dei servizi idrici e la promozione di contratti di consulenza con gli enti locali.

Principale risultato raggiunto è stata la sottoscrizione da parte di tutti i consorzi della provincia di Verona di una lettera d'intenti per l'unione societaria che consentisse la costituzione di una nuova impresa dell'acqua a Verona e provincia.

Nel corso del 2001 mi è stato affidato, inoltre, l'incarico di seguire lo sviluppo dei nuovi progetti di business aziendali, in tutti i settori d'interesse di AGSM Verona SpA.

Ho collaborato al progetto di valutazione del valore di AGSM Verona SpA per il collocamento in Borsa, per la parte relativa al servizio idrico integrato.

5. Principali esperienze gestionali

Responsabile del Servizio Ecologico (dal 1995 al 1996), comprendente:

- la gestione ed il controllo del depuratore "Città di Verona",
- la gestione della rete fognaria e degli impianti di sollevamento liquami,
- il laboratorio analisi,
- il controllo degli scarichi produttivi recapitanti in pubblica fognatura.
- Budget gestito di circa 20 MLD/anno;
- dipendenti sotto la mia responsabilità: 50.

Incarichi complementari:

- tecnico responsabile dell'impianto di depurazione di Verona (L.R. n. 33/85);
- responsabile tecnico Albo Nazionale Smaltitori (DPR 915/82 e L. 475/98);
- responsabile laboratorio analisi (con firma rapporti analitici):
 - analisi chimico fisiche e batteriologiche acque potabili;
 - analisi chimico fisiche e batteriologiche acque reflue fanghi;
 - analisi chimico fisiche fumi e aria ambiente.

La funzione prevedeva la responsabilità della conduzione degli impianti, della redazione del budget, del controllo dei costi di esercizio e degli investimenti, la gestione del personale operativo, i rapporti con gli altri servizi aziendali e con l'esterno.

Durante questa esperienza ho inoltre assunto la direzione lavori di molteplici contratti, per molti dei quali ho provveduto alla stesura dei relativi capitolati speciali d'appalto, tra i quali:

- manutenzione meccanica, manutenzione elettrica, manutenzione edile, manutenzione impianti idraulici e di riscaldamento, etc.;
- opere di autopurgo e disotturazione reti fognarie, derattizzazione e disinfestazione;
- opere di manutenzione reti fognarie (lavori di scavo e reinterro, ripristino sede stradale, relining non distruttivo; etc.);
- contratti di smaltimento fanghi e rifiuti assimilabili, rifiuti tossico nocivi provenienti da attività di laboratorio;
- contratti di service per la gestione "chiavi in mano" di porzioni di impianto;
- altri contratti di fornitura di prodotti e servizi per la gestione di impianti e reti (reattivi, reagenti, altri prodotti chimici, strumenti di misura, polielettrolita, cloro

alimentare, apparecchiature elettromeccaniche quali pompe, motori elettrici, compressori, etc.).

Ho inoltre predisposto il Piano di individuazione dei rischi ai sensi del D. Lgs. 626/94 per gli impianti e le unità operative da me dipendenti.

6. Principali esperienze di progettazione e direzione lavori

Assistenza alla progettazione, alla direzione lavori ed al collaudo, anche funzionale, delle seguenti opere (dal 1990 al 1996):

- miglioramento dell'impatto ambientale del depuratore "Città di Verona" mediante la copertura delle principali unità di trattamento e la costruzione di un impianto centralizzato per la depurazione dell'aria, con filtrazione biologica (10 MLD);
- costruzione dell'impianto di essiccamento dei fanghi disidratati (8 MLD);
- costruzione dell'impianto di defosfatizzazione biologica (4,5 MLD);
- ristrutturazione dell'unità di grigliatura fine dei liquami (1 MLD).

Progettazione e successivamente incarico di "Responsabile del Procedimento" (ai sensi della Legge 109/94) delle opere di "*Adeguamento del processo biologico a fanghi attivi del depuratore*"; (5,3 MLD)

Progetto preliminare: "Ampliamento della capacità di trattamento della linea fanghi del depuratore di Verona"; (5,5 MLD)

Progetto preliminare: "Ottimizzazione energetica della linea fanghi".

Coordinamento attività di messa a norma (L. 46/90 – DPR 547/56) degli impianti elettrici e degli impianti termici del depuratore di Verona, degli impianti di sollevamento della rete fognaria di Verona e del laboratorio analisi aziendale.

Esperienza diversificata nel ruolo di project manager di diversi interventi nel campo del servizio idrico integrato; pianificazione degli interventi e degli investimenti; monitoraggio della realizzazione del piano degli investimenti, valutazione della redditività degli investimenti.

Ho collaborato alla stesura del "Contratto di servizio" per il servizio idrico integrato regolante i rapporti tra Comune di Verona e AGSM Verona SpA, nonché del contratto supplementare per la gestione della rete fognaria bianca comunale.

Ho collaborato alla predisposizione del documento di valutazione del patrimonio aziendale per la trasformazione di AGSM Verona da azienda speciale a società per azioni.

Ho coordinato le attività di collaudo dei vari interventi di aggiornamento tecnico del depuratore di Verona, sottoscrivendo, per conto di AGSM, i relativi certificati di collaudo funzionale, espressamente previsti dalla L.R. 33/85, e seguendo tutto l'iter burocratico connesso ad interventi su impianti di prima categoria soggetti a finanziamento regionale (CTRA, etc.).

7. Incarichi di collaudo di opere pubbliche
(a partire dal 2005)

- Regione Veneto Lavori: Consorzio del Mirese SpA - 31° lotto fognatura nei Comuni tra Scorzè e Martellago;
- Regione Veneto Lavori di ampliamento della rete fognaria nei comuni di Este e Baone; - Azienda Centro Veneto Servizi SpA;
- Angiari (VR) Lottizzazione privata;
- Dolcè (VR) Lottizzazione privata;
- Regione Veneto Lavori: Alto Trevigiano Servizi – Lavori di potenziamento del depuratore di Salvatronda in comune di Castelfranco Veneto.

8. Corsi, Seminari, Congressi, Pubblicazioni, Ricerche, etc.

Autore delle seguenti memorie:

- BRESCIA - Università degli Studi - facoltà di Ingegneria: 4 dicembre 1997 - La gestione e l'upgrading degli impianti a fanghi attivi - *Interventi di miglioramento dell'impatto ambientale*;
- VERONA - Università degli Studi di Padova - Dipartimento Processi chimici dell'Ingegneria - 14 novembre 1997 - Inquinamento dell'aria e tecniche di riduzione - *La digestione anaerobica in un impianto di depurazione dei reflui fognari. L'esperienza del depuratore "Città di Verona"*;
- PERUGIA - C.N.R. I.R.S.A. I.A.W.Q. - La gestione degli impianti di depurazione delle acque di scarico. Esperienze nazionali a confronto - 28 maggio 1998 - *L'upgrading del processo biologico ossidativo a fanghi attivati: l'esperienza del depuratore "Città di Verona"*;
- MILANO - CISPEL Lombardia - 20 novembre 1998 - Gli impianti di depurazione delle acque reflue - *"Costi di gestione degli impianti di depurazione"*;
- VERONA - Università degli Studi di Padova - Dipartimento Processi chimici dell'Ingegneria - 3 dicembre 1998 - Inquinamento dell'aria e tecniche di riduzione - *La digestione anaerobica del depuratore "Città di Verona"*;
- VARESE - Università dell'Insubria - Le verifiche di funzionalità finalizzate alla revisione periodica degli impianti - Gruppo di Gestione impianti di depurazione - 21 maggio 1999;
- GENOVA - Criteri di scelta dell'intervento ottimale: valutazioni tecnico economiche - Gruppo di Gestione impianti di depurazione - 11 giugno 1999;
- TREVISO - Gestione impianti di depurazione: *l'affidamento della gestione* - Gruppo Gestione Impianti - 25 maggio 2001;
- VARESE - Università dell'Insubria - Il collaudo tecnico - funzionale delle opere di collettamento e depurazione dei liquami - *"Collaudo dei digestori e delle opere di stoccaggio del biogas"* - 29 gennaio 2002;
- BRESCIA - Facoltà di Ingegneria - La tariffazione degli scarichi industriali in fognatura - Modifiche alla formula attualmente in discussione - 8 febbraio 2002;
- MILANO - Centro Nazionale Ricerche - *"La privatizzazione dei servizi idrici: i pro ed i contro di una scelta obbligata"* - 1 marzo 2002;
- GENOVA - AMGA - Impianti di depurazione con significativa componente industriale: aspetti impiantistici e gestionali - coordinamento della tavola rotonda conclusiva - 4 giugno 2002;
- IESOLO - Associazione Idrotecnica Italiana - L'organizzazione territoriale del servizio idrico integrato: la realtà degli ambiti territoriali ottimali - *"L'esperienza degli ambiti territoriali ottimali nel Veneto"* - 10 aprile 2003;
- VERONA - AATO Veronese - Il project financing per le opere di fognatura e depurazione: opportunità e prospettive - chairman - 11 luglio 2003;
- PERUGIA - C.N.R. I.W.A. - La gestione degli impianti di depurazione delle acque di scarico. Esperienze nazionali a confronto - *"La riorganizzazione dei servizi idrici nell'ATO Veronese"* - 25 settembre 2003;
- VERONA - Comune di San Martino Buon Albergo - L'acqua, bene comune - *"Il ruolo dell'Autorità d'ambito Veronese"* - 19 settembre 2003;
- COSENZA - ATO di Cosenza - *"L'affidamento del servizio idrico integrato"* - Cosenza, Teatro comunale - 24 novembre 2003;
- VERONA - Comune di Povegliano Veronese - L'acqua, un diritto, non una merce. - *"La legislazione nazionale e regionale sul ciclo dell'acqua"* - 14 febbraio 2004;

- PADOVA - SEP Eco-technologies Exhibition 2004 - ATO e gestione dei sistemi idrici: casi a confronto - *"Il piano d'ambito dell'ATO Veronese"* - 17 marzo 2004;
- VERONA - Il riutilizzo delle acque reflue: aspetti impiantistici e gestionali - *"Progettazione e gestione del sistema idrico integrato con riutilizzo delle acque reflue"* - 16 aprile 2004
- VERONA - Azienda Gardesana Servizi - La salvaguardia del Lago di Garda - *"L'Autorità d'Ambito VERONESE: prospettive e sviluppi nell'ambito della Legge 36/94"* - Garda - Palacongressi - 18 marzo 2005;
- VERONA - AATO Veronese - Il Piano di Tutela delle Acque - chairman - 28 aprile 2005;
- VARESE - Università dell'Insubria - Gestione delle acque meteoriche di dilavamento: un approccio integrato. - Tavola rotonda conclusiva - 6 maggio 2005;
- ROMA - The Economist Conferences - V° Forum sui servizi idrici. - *"Il punto di vista delle autonomie locali"* - 12 luglio 2005;
- BRESCIA - Facoltà di Ingegneria - La gestione delle acque meteoriche di dilavamento nelle aree urbane ed industriali - Tavola rotonda conclusiva - 2 febbraio 2006;
- BRESCIA - Facoltà di Ingegneria - La certificazione ambientale del servizio idrico integrato: potenzialità e limiti - Tavola rotonda conclusiva - 12 maggio 2006;
- VERONA - Fiera dell'acqua - La gestione dell'acqua: quali soluzioni ? - Il Servizio idrico integrato nell'ATO Veronese - 23 ottobre 2007;
- CREMONA - Il riutilizzo delle acque reflue urbane ed industriali - chairman su *"Criteri di pianificazione del riutilizzo delle acque reflue depurate"* - 29 e 30 ottobre 2007;
- BRESCIA - Facoltà di Ingegneria - La gestione dei fanghi della depurazione: aspetti tecnici, economici e di pianificazione - Chairman sessione pomeridiana - 30 novembre 2007;
- PIACENZA - Piacenza EXPO - la gestione dei piccoli impianti di depurazione - Chairman sessione pomeridiana: Esperienze gestionali a confronto. 11 aprile 2008.
- BRESCIA - Facoltà di Ingegneria - 10 anni di attività del gruppo di lavoro gestione impianti di depurazione: prospettive future. Coordinatore del panel pomeridiano. 28 novembre 2008.
- MORTARA (PV) - Università di Pavia - La gestione del trattamento dei rifiuti liquidi con processi chimico-fisici e biologici integrati. Il caso dell'impianto di Mortara. Chairman sessione antimeridiana, ed intervento: *"Utilità delle verifiche di funzionalità e del benchmarking nella definizione dei criteri di gestione del sistema idrico integrato"*. 15 maggio 2009.
- PAVIA - Università di Pavia - *"Il ciclo idrico integrato: problematiche tecniche e opportunità di sviluppo"* - Tavola rotonda: *"Una gestione efficiente ed efficace del ciclo idrico integrato come motore per uno sviluppo socio-economico del territorio"*. 2 luglio 2009
- VERONA - Adiconsum - la privatizzazione dei servizi pubblici; *"I riflessi della privatizzazione sugli utenti"* 17 maggio 2010
- VERONA - Gruppo di lavoro Università di Brescia. La gestione dei piccoli impianti di depurazione. Chairman della sessione del mattino. 28 maggio 2010.
- VERONA - *"Risorse idriche tra pubblico e privato: opportunità o rischio sociale."* 7 giugno 2010.

- MORTARA (PV) – Università di Pavia e Università di Brescia – Verifiche innovative per la funzionalità del ciclo idrico integrato e del trattamento di rifiuti liquidi. Tavola rotonda del pomeriggio. 29 settembre 2010.
- BRESCIA – Ordine Ingegneri di Brescia – Drenaggio urbano sostenibile nel ciclo delle acque. Intervento alla tavola rotonda del pomeriggio. 21 ottobre 2010.
- CREMONA – Le verifiche di funzionalità come strumento per l'ottimizzazione di impianti e infrastrutture del servizio idrico integrato. Verifiche di processo. Chairman. 27 gennaio 2011.
- LAZISE – Gruppo di lavoro Università di Brescia – Fanghi di depurazione: possibilità concrete di intervento e prospettive Lazise (VR) Chairman. 10 giugno 2011.
- VERONA – Gruppo di lavoro Università di Brescia – Impianti di trattamento acque: verifiche di funzionalità e collaudo. Chairman e coordinamento tavola rotonda. 14 giugno 2013.
- GENOVA – Gruppo di lavoro Università di Brescia – Risparmio energetico negli impianti di trattamento dell'acqua. Chairman sessione del mattino. 23 ottobre 2013.
- RIMINI – Verifiche di funzionalità degli impianti di depurazione delle acque: coordinamento tavola rotonda del pomeriggio. 7 novembre 2013.
- RIMINI – Tariffazione, regolazione, ruolo di pubblico e privato. *"Regolazione per le acque di cantina della Valpolicella"*. 8 novembre 2013.
- MORTARA (PV) – Potabilizzazione delle acque: inquinanti emergenti, verifiche di funzionalità, risparmio energetico. Chairman sessione del mattino. 19 giugno 2014.
- VERONA – ECOSTP 2014 – Eco-technologies for wastewater treatments – Chairman afternoon session: Environmental and economic assessment. 25 giugno 2014 (in lingua inglese).
- BRESCIA – Impianti MBR (membrane biological reactor): aspetti tecnici ed esperienze gestionali. Chairman tavola rotonda gestori, produttori e costruttori. 9 luglio 2014.
- ROMA – ANEA La gestione delle reti fognarie per acque meteoriche. Presentazione del lavoro svolto dal gruppo di studio ANEA. Roma, giugno 2015.
- MILANO – Ordine Ingegneri di Milano. Le verifiche di funzionalità degli impianti di trattamento delle acque: verso una normativa regionale. Coordinatore tavola rotonda finale. 4 febbraio 2016
- ROMA – SIDISA 2016. Tavola rotonda "Collaudo funzionale e verifiche di funzionalità degli impianti di trattamento delle acque. Coordinatore tavola rotonda. 22 giugno 2016.
- RIMINI – Gestione acque meteoriche in ambito urbano: situazione attuale e prospettive. Tavola rotonda: "Verso un servizio idrico ... sempre più integrato ?" In rappresentanza della Presidente di ANEA, Associazione nazionale enti d'Ambito. ECOMONDO, 10 novembre 2016.
- VERONA – *"Il depuratore del futuro (bio-raffineria) nei piani d'ambito: vincoli e fattibilità"*. 54° giornata di studi di ingegneria sanitaria ambientale. 24 maggio 2017.
- VERONA – Attualità sul trattamento delle acque. *"La gestione delle acque nel territorio veronese."* AIAT. Fiera AcquAria – 18 ottobre 2017

Docente dei seguenti corsi:

- Comune di Colognola ai Colli – Corso di formazione sulla tutela dell'ambiente – febbraio 1992 – "*Classificazione dei rifiuti*";
- Istituto "Enrico Fermi" - Corso di specializzazione di "Tecnico per il monitoraggio e l'analisi della qualità dell'ambiente" - Verona - marzo 1997 – "*Principi delle operazioni fondamentali dei processi di depurazione delle acque reflue*";
- Università di Brescia – Facoltà di Ingegneria – seminario sul tema: "*modalità di valutazione tecniche ed economiche degli investimenti di upgrading degli impianti di depurazione*" – 2000;
- Istituto "Guglielmo Marconi" – Corso IFTS – Tecnico per la produzione e la gestione di sistemi per il controllo dei rischi ambientali – Verona – 2001 – "*Depurazione delle acque reflue*".
- Università di Padova. - Dipartimento Principi ed Impianti Chimici. Corso di perfezionamento in Ingegneria Chimica Ambientale. – Padova – 2005 – "*La riorganizzazione dei servizi idrici*";
- Università di Padova. - Dipartimento Principi ed Impianti Chimici. Corso di perfezionamento. – Padova – 2006 – "*La riorganizzazione dei servizi idrici*".
- Università di Brescia – Facoltà di ingegneria. Aspetti economici della gestione del servizio idrico integrato. Corso integrativo nell'ambito del corso di ingegneria sanitaria. Anno accademico 2010-2011.
- Università di Brescia – Facoltà di ingegneria. Aspetti economici della gestione del servizio idrico integrato. Corso integrativo nell'ambito del corso di ingegneria sanitaria. Anno accademico 2011-2012.
- Università di Brescia – Facoltà di ingegneria. Aspetti economici della gestione del servizio idrico integrato. Corso integrativo nell'ambito del corso di ingegneria sanitaria. Anno accademico 2012-2013.
- Università di Brescia – Facoltà di ingegneria. Aspetti economici della gestione del servizio idrico integrato. Corso integrativo nell'ambito del corso di ingegneria sanitaria. Anno accademico 2013-2014.
- Università di Brescia – Facoltà di ingegneria. Aspetti economici della gestione del servizio idrico integrato. Corso integrativo nell'ambito del corso di ingegneria sanitaria. Anno accademico 2014-2015.
- Università di Brescia – Facoltà di ingegneria. Aspetti economici della gestione del servizio idrico integrato. Corso integrativo nell'ambito del corso di ingegneria sanitaria. Anno accademico 2015-2016.

Coautore delle seguenti pubblicazioni scientifiche nel campo dell'ingegneria sanitaria e ambientale:

- Gruppo di lavoro Università di Brescia – AA.VV. – La gestione degli impianti di depurazione – Collana di 7 volumi – CLUB Brescia 1999.
- ANDIS – AA.VV. – Il collaudo delle opere di Ingegneria Sanitaria – Ambientale – Criteri guida per collaudare le grandi opere - "*Collaudo dei digestori e delle opere di stoccaggio e utilizzo del biogas*" – (con il patrocinio del Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici) – Roma, Ottobre 2000.
- Gruppo di lavoro Università di Brescia – AA.VV. – La gestione degli impianti di depurazione delle acque di scarico – Proposta di linee guida per la manutenzione, il controllo, le verifiche, l'upgrading e i trattamenti congiunti di reflui speciali – Sole24Ore Editore, collana Ambiente e Sicurezza – 2000.
- Sole24ore – Collana Ambiente e Sicurezza – AA.VV. – Capitolato tipo per l'affidamento della gestione di un impianto di depurazione di medie dimensioni – Aprile 2001;
- Sole24ore – Collana Ambiente e Sicurezza – AA.VV. – La tariffazione degli scarichi industriali in fognatura – Maggio 2002;
- IA Ingegneria Ambientale – Rivista tecnico-scientifica – La tariffazione degli scarichi industriali: "*L'impostazione della normativa italiana*" – Gennaio 2004.
- ANEA – Lo stato dell'acqua. Manuale operativo per la regolazione del servizio idrico integrato. Coautore di due capitoli: "*L'attuale quadro regolatorio – La regolazione ambientale*", e "*Il piano d'ambito: una nuova concezione nell'impianto normativo del decreto ambientale*". Franco Angeli. Giugno 2017.

Tutore esterno per le seguenti ricerche universitarie:

- TRENTO: (ingegneria) L'essiccamento fanghi a ciclo indiretto: peculiarità e prestazioni;
- TORINO: (master in ingegneria meccanica) La manutenzione di un impianto di depurazione;
- TRENTO: (ingegneria) Valutazione del rendimento di denitrificazione simultanea in un processo a fanghi attivati a biomassa sospesa;
- TRENTO: (ingegneria) Valutazione del contributo dei ritorni in testa all'impianto provenienti dalla linea fanghi con stabilizzazione aerobica;
- BRESCIA: (ingegneria) Studio sperimentale del funzionamento di una linea fanghi;
- BRESCIA: (ingegneria) Studio sperimentale della nitrificazione e denitrificazione in simultanea;
- VENEZIA: (scienze ambientali) Idrogeologia e qualità delle acque dei campi pozzi del Comune di Verona;
- VERONA: (economia e commercio) Politiche per il ciclo integrato dell'acqua;
- VERONA: (economia e commercio) La tariffa dell'acqua, situazione attuale e sviluppi futuri (simulazione del piano d'ambito per ATO Veronese);
- TRENTO: (sociologia) Aspetti organizzativi dei Servizi Pubblici Locali;
- VERONA: (economia e commercio) L'evoluzione in atto nel settore idrico;
- TRENTO: (giurisprudenza) L'affidamento della gestione del servizio idrico integrato;
- PADOVA: (ingegneria chimica) Gli impianti di depurazione dell'ATO Veronese;
- PADOVA: (ingegneria chimica) Lo smaltimento dei fanghi nell'ATO Veronese.
- PADOVA: (ingegneria chimica) Aggiornamento tecnologico di impianti di depurazione: alcuni casi di studio.
- VERONA: (economia aziendale) La gestione del servizio idrico integrato attraverso l'attività del Consiglio di Bacino. Il caso veronese.
- PADOVA: (ingegneria chimica) Valutazione del funzionamento dell'impianto di depurazione di San Pietro in Cariano.
- PADOVA: (ingegneria chimica) Valutazione del funzionamento dell'impianto di depurazione di Povegliano Veronese.
- PADOVA: (ingegneria chimica) Valutazione del funzionamento dell'impianto di depurazione di San Giovanni Lupatoto.

Commissioni

Commissario nelle seguenti commissioni:

- 1995 - Comune di Legnago: Commissione per l'assunzione del responsabile dell'ufficio ecologia (8° qualifica funzionale);
- 1997 - Comune di Verona: Commissione comunale per la revisione del regolamento di fognatura comunale;
- 1998 - Comune di Villafranca: Assunzione di un operatore (5° qualifica) per la gestione del depuratore consortile;
- 1998 - AGSM Verona: Assunzione del responsabile del depuratore (Quadro) e del responsabile del laboratorio analisi (Quadro);
- 1999 - Comune di Peschiera d/G: Commissione appalto concorso impianto di potabilizzazione comunale (0,5 MLD);
- 1999 - Consorzio Verona Est: Commissione appalto lavori di ripristino per l'avviamento e la gestione dell'impianto di depurazione consortile;
- 2003 - AATO Veronese: Presidente Commissione di gara per il conferimento dell'incarico del servizio di ricognizione delle infrastrutture acquedottistiche, fognarie e di depurazione dei comuni appartenenti all'ATO Veronese e redazione del piano d'ambito (€ 300.000,00);
- 2004 - AATO Veronese: Presidente Commissione d'esame per l'assunzione di un dipendente dell'Autorità d'ambito con contratto di formazione e lavoro;
- 2008 - CONVIRI (Roma) Componente gruppo di lavoro "Convenzioni tipo" istituito presso la CONVIRI di Roma. (concluso nel 2012);
- 2013 - ASMia - Mortara (PV) Gara per l'affidamento mediante dialogo competitivo, ai sensi del d. lgs. 163/06, di un contratto di appalto per la realizzazione degli interventi di potenziamento della capacità depurativa dell'impianto di trattamento dei rifiuti liquidi di Mortara (PV). Componente commissione prima fase del procedimento.
- 2015 ANEA (RM) Coordinatore gruppo di lavoro sulla "gestione reti per acque meteoriche" dell'Associazione Nazionale Enti d'Ambito di Roma.

9. Formazione professionale

Ho sostenuto molteplici corsi di formazione professionale, tra i quali:

Corsi specialistici

- 1990 CNR IRSA Gestione impianti di depurazione;
- 1995 Publitecnica Gestione di un bilancio aziendale per non addetti;
- 1996 MILANO Corso di aggiornamento in ingegneria sanitaria ambientale (Politecnico di Milano);
- 1996 ROMA la nuova legge sui lavori pubblici;
- 1997 ROMA la nuova legge sui lavori pubblici: dal progetto al collaudo;
- 1997 BRESCIA La gestione e l'upgrading degli impianti a fanghi attivi;
- 1997 ROMA la costituzione dell'ambito territoriale ottimale e l'organizzazione della gestione del servizio idrico integrato;
- 1997 ROMA L'impatto della direttiva CEE 271/91 concernente il trattamento delle acque reflue urbane;
- 1998 MILANO Advanced Wastewater Treatment, Recycling and Reuse;
- 1998 VENEZIA La politica dell'acqua in Europa;
- 1998 VERONA Il project financing;
- 1999 Sole24Ore MI La tutela delle acque e le nuove tariffe nel settore idrico;
- 1999 VERONA Trattamento congiunto di acque reflue e rifiuti;
- 2000 ROMA Ministero Ambiente. L'applicazione del D. Lgs. 152/99;
- 2000 FIRENZE La SpA a prevalente capitale pubblico locale per la gestione del servizio idrico integrato;
- 2000 MILANO la trasformazione delle aziende speciali e consortili in società per azioni: profili istituzionali e strategici;
- 2000 ISEO (BS) La nuova società di servizi pubblici locali: holding o impresa con più attività ?;
- 2000 TRENTO SIDISA 2000 International Symposium on Sanitary and Environmental Engineering;
- 2000 GROSSETO Dal Piano d'Ambito al gestore unico di ambito;
- 2001 VERONA Corso avanzato di Microsoft Access 2000;
- 2002 VERONA La riforma dei servizi pubblici locali;
- 2002 VERONA La privatizzazione dei servizi idrici e il controllo sulle tariffe;
- 2003 VERONA Forum di Agenda21 locale: esperienze a confronto;
- 2003 SIRMIONE Energia, Ambiente e Ciclo idrico: servizi pubblici locali nelle nuove riforme;
- 2003 PERUGIA C.N.R. I.W.A. - La gestione degli impianti di depurazione delle acque di scarico. Esperienze nazionali a confronto;
- 2003 FERRARA L'acqua, una risorsa da tutelare;
- 2003 VERONA Strumenti avanzati per la gestione e lo sviluppo de ciclo idrico integrato;
- 2003 PADOVA Workshop: il piano d'ambito;
- 2003 PADOVA Acqua: dalla tutela delle falde alla gestione delle risorse idriche;
- 2003 CREMONA Il riutilizzo delle acque reflue, risparmio idrico e riduzione dell'impatto sull'ambiente;
- 2004 VERONA Seminari sulla riforma del diritto societario;
- 2004 ROMA I servizi pubblici locali: la disciplina italiana e le sue prospettive nel quadro comunitario dei servizi di interesse economico generale;
- 2004 ROMA La nuova normativa sui servizi idrici e le problematiche dell'affidamento;
- 2004 MILANO Meeting internazionale: Lavorando per l'acqua;

- 2005 PADOVA	Affidamenti e gestioni in house: normativa comunitaria e nazionale; prassi;
- 2006 VERONA	Servizi pubblici e società private: quali regole ?
- 2007 PADOVA	Confservizi: le novità della Finanziaria 2007 riguardo le aziende partecipate da enti locali;
- 2007 VERONA	Appalti pubblici: nuovo codice e competenze regionali.
- 2009 VERONA	Modello di gestione dei servizi idrico integrato e rifiuti: confronto di esperienze;
- 2010 PADOVA	"SEP pollution": Le novità in materia di affidamenti della gestione;
- 2010 PADOVA	"SEP pollution": Tecnologie innovative nel trattamento dei reflui urbani;
- 2010 BOLOGNA	Publitemica: nuove modalità di affidamento della gestione a seguito del Decreto Ronchi (Avv.ti Caia, Colombari e Tessarolo).
- 2010 BRESCIA	Gli odori negli impianti di depurazione delle acque di scarico e di trattamento dei rifiuti liquidi: aspetti tecnici e normativi.
- 2010 BRESCIA	Drenaggio urbano sostenibile delle acque reflue.
- 2011 BRESCIA	Impatto antropico sulle reti di drenaggio urbano naturale in ambito urbano.
- 2012 VERONA	I servizi pubblici tra normativa e mercato.
- 2013 VERONA	Autorizzazione unica ambientale (AUA). Seminario didattico ed informativo, a cura della Provincia di Verona.
- 2013 VERONA	KPMG - Spending re-engineering: riflessioni e proposte.
- 2013 BERGAMO	Facoltà di Giurisprudenza. Problematiche e prospettive nella gestione del servizio idrico integrato.
- 2014 VENEZIA	Regione Veneto. "Inquadramento contaminazione PFAS nelle acque potabili". Seminario aggiornamento 26 maggio 2014.
- 2014 VERONA	Regione Veneto. Energie per il Veneto. Sustainable energy week 27 giugno 2014.
- 2014 VERONA	IWA – ECOSTP 2014 – Eco-technologies for wastewater treatments – 23 – 27 giugno 2014
- 2014 FIRENZE	Pianificazione e programmazione degli investimenti nel servizio idrico integrato: introduzione all'analisi multicriteri (AMC) con l'uso di software applicativo.
- 2014 VERONA	Che acqua beviamo ? – Seminario di formazione – Rodine dei Medici di Verona 20 settembre 2014.
- 2015 VERONA	Ordine Ingegneri. Presentazione del Piano Territoriale Provinciale – LR n. 11 del 23 aprile 2004. 6 maggio 2015
- 2015 BRESCIA	Università di Brescia. La gestione degli impianti di depurazione a membrane: criticità, soluzioni e sviluppi futuri. 10 giugno 2015.
- 2015 BERGAMO	UNIBG – Convegno "L'acqua ed il servizio pubblico. 11 dicembre 2015.
- 2016 MILANO	AEEGSI. La recente evoluzione della regolazione del servizio idrico integrato. 22 gennaio 2016
- 2016 VERONA	Ordine Ingegneri di Verona. Project financing e partenariato pubblico privato. 29 gennaio 2016.
- 2016 MILANO	Verifica e collaudo funzionale degli impianti di trattamento delle acque: verso una normativa regionale. Ordine Ingegneri di Milano. 4 febbraio 2016
- 2016 ROMA	ANEA – Il metodo tariffario idrico alla luce delle recenti delibere AEEGSI. Seminario di approfondimento. 24 febbraio 2016.

- 2016 VERONA uno Stato più semplice. Come cambia l'Italia con la riforma della PA. 29 febbraio 2016.
- 2016 ROMA SIDISA 2016. Operation of water and wastewater treatment plants: emerging challenges. Tavola rotonda Collaudo funzionale e verifiche di funzionalità degli impianti di trattamento delle acque. 22 giugno 2016.
- 2016 BOLOGNA Qualità ambientale, investimenti, sostenibilità economica. Le prospettive per il servizio idrico integrato. ATERSIR. Bologna Fiere. 21 ottobre 2016.
- 2016 VERONA Ordine Ingegneri di Verona. Il nuovo codice degli appalti pubblici: le linee guida dell'ANAC sui servizi di ingegneria.
- 2016 VERONA Università di Verona. Dipartimento di Economia Aziendale. Best practice nel settore idrico (finanza, controllo e gestione). Verona, 2 dicembre 2016.
- 2017 VERONA UNIVR – ENEA – Acque Veronesi. La gestione dell'energia nel servizio idrico integrato. Verona, 27 aprile 2017.
- 2017 VERONA ANCE. Le novità del codice appalti. 25 maggio 2017.
- 2017 ROVIGO La Regolazione del servizio idrico integrato: problemi e prospettive di evoluzione. Rovigo, 30 giugno 2017.
- 2017 ROMA Lo Stato dell'Acqua. ANEA, 5 luglio 2017.
- 2017 VERONA Attualità sul trattamento delle acque. AIAT 18 ottobre 2017.

Corsi manageriali

- 1991 VERONA Analisi transazionale e tecniche di gestione del personale;
- 1997 VERONA Gestione del personale e delle relazioni interpersonali: il Training Kaiser;
- 1999 VERONA GALGANO – Il sistema qualità per le aziende erogatrici di servizi;
- 2001 VERONA Il tempo come risorsa manageriale.
- 2015 VERONA Ordine Ingegneri di Verona. Il bilancio come strumento di gestione dell'impresa: lettura e analisi di bilancio per non addetti ai lavori. 10 ottobre 2015.
- 2016 VERONA Recupero di efficienza nella Pubblica Amministrazione. ACBGroup. 18 ottobre 2016.

10. Conoscenze informatiche

Utilizzo di personal computer e di minicomputer fin dal 1982, durante gli studi universitari.

Tesi di laurea sviluppata in ambiente Digital su minicomputer, mediante programmazione con linguaggi di alto livello (Pascal e Fortran).

Consolidata esperienza nell'utilizzo avanzato di software uso ufficio.

Conoscenze generali di sistemi di cartografia digitale (GIS -SIT), nonché di sistemi di trattamento di base di dati. Conoscenza operativa piattaforma Joomla per la progettazione e gestione di siti web.

11. Lingue straniere conosciute

Inglese (independent speaker B1 – intermediate)

CURRICULUM VITAE DI PAOLA MATINO

Laureata in Economia aziendale, con un Executive Master al MIP- Politecnico di Milano, mi occupo da oltre 13 anni di enti locali e servizi pubblici (acqua, energia, trasporti, ambiente, terzo settore) come ricercatrice, consulente, manager

INFORMAZIONI PERSONALI

NOME Paola Matino
INDIRIZZO via G. A. Sacco 3/2 40127 Bologna -
TELEFONO +39 346 0017628
E-MAIL paola.matino@gmail.com
NAZIONALITÀ Italiana
DATA DI NASCITA 29 aprile 1978

ESPERIENZA LAVORATIVA

- DA GIUGNO 2015** **Utilitalia – Associazione gestori Acqua, Ambiente, Energia Elettrica e Gas** - referente nel settore Energy, in particolare trasporto, distribuzione e vendita gas
- DA NOVEMBRE 2015** **CTC – Azienda Speciale per il porto di Chioggia**, membro comitato di indirizzo strategico in materia di progetti strategici analisi sostenibilità e supporto al controllo
- OTT 2014- GIU 2015** **Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano**, attività di supporto per la regolazione del servizio idrico integrato, attività di valutazione e pianificazione tariffaria e supporto al monitoraggio e controllo
- MAR 2014-APR 2015** **Utilitatis – ex Pro Acqua Energia Ambiente**, attività di ricerca ed elaborazione studi nel settore dell'energia
- APR 2012 - DIC 2014** **Project Manager BIP** (Business Integration Partners) nel settore Enti Locali e Utilities. (Tra le attività seguite, progetto per la spending review del comune di Torino, supporto Gruppo Veolia e partecipate, riorganizzazione personale Cotral e piano industriale).
- DA MAGGIO 2003** **Laboratorio Utilities Enti Locali**, (da gennaio 2010 Amministratrice Unica), promozione, coordinamento e svolgimento ricerche e consulenze nel settore dell'economia e finanza pubblica, redazione di Piani industriali ed economico-finanziari per Enti e Società, regolazione servizi di interesse generale, organizzazione e gestione di servizi pubblici locali e organizzazione di eventi formativi.
- DA MAGGIO 2006** **Socia di TEA Servizi Srl**, società operante nel settore delle energie rinnovabili
- DA GIU 2008** **ADOPERA Srl**, temporary management nel settore amministrativo e finanziario
- 2008 - 2013** Attività di **consulenza**, in particolare a favore di:
- **TPER SpA**, Società di Trasporti dell'Emilia Romagna, assistenza alla presidenza nel periodo post fusione ATC e FER in TPER (2011-2013)
 - **Comune di Vicenza e Gruppo AIM** nella predisposizione e attuazione del piano industriale di riposizionamento e sviluppo (2008-2010)
- 2007 - 2012** **Amministratrice Unica:**
- della società **Omnia Ver Srl**, società pubblica del Comune di Vergiate, Varese (dic 2007-lug 2012)
 - della società **Ternate Servizi Srl**, società pubblica del Comune di Ternate, Varese (giu 2007 - mar 2011)
- 2003 - 2009** Attività di **ricerca per:**
- **PSIRU - Università di Greenwich, Londra**, per la realizzazione dei casi studio nel settore idrico per alcune città italiane. Team coordinato da prof. David Hall. (set - dic 2004)
 - **IEFE, centro studi Università Bocconi**, per la valutazione di strumenti di regolazione alternativi per il settore idrico. Team coordinato da prof. Massarutto (dic 2003 - set 2004)
 - **Università di Udine**, individuazione indicatori nel settore dei servizi idrici per la responsabilizzazione dei gestori. Team coordinato da prof. Massarutto (giu - dic 2004)
- APR - LUG 2003** **Collaborazione** presso **S.Co.A. S.r.l.**, elaborazione di piani industriali, piani economico-finanziari e controllo di gestione aziendale
- MAR 2002 – MAR 2003** **Referente comunicazione** presso gruppo **SOELIA S.p.A.**, settore energia e gas
- MAR - GIU 2001** **Collaborazione** presso **l'Università degli Studi di Parma**, settore Ragioneria

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- MAG 2014** **Executive Master in Business Administration** (Master di II liv) presso MIP - Politecnico di Milano
- GENNAIO 2002** **Master breve per Professional Congress Organizer (PCO)**, partecipazione su selezione nazionale di Corriere della Sera-Lavoro

NOVEMBRE 2001 **LAUREA in ECONOMIA AZIENDALE – vecchio ordinamento** - presso l'Università degli Studi di Parma.
(Tesi ICT nel settore turistico, Relatore: prof Giampiero Lugli)

LUGLIO 1997 **Maturità Classica** conseguita presso il Liceo Ginnasio Virgilio di Lecce

PUBBLICAZIONI

- LIBRI** **Yellowbook, i dati sul servizio di distribuzione e vendita gas in Italia**, con A. Caputo, R. Mileno, Utilitatis, aprile 2015
- La sostenibilità dei servizi idrici: finanza industria ambiente e cittadini**, con G. Castaldi, Este Edizioni, Ferrara 2014;
- Economia e Politica della regolazione del servizio idrico. Modelli ed esperienze a confronto**, AA.VV., CLUEB, Bologna 2007;
- La riorganizzazione del servizio idrico integrato: il caso della Provincia di Milano**, con R. Fazioli e L.R. Perfetti, CLUEB, Bologna 2004;
- La Regolazione Tariffaria nel Settore Idrico Italiano**, con Drusiani R., Fazioli R., Massarutto A., Ed. CLUEB, Bologna, 2004
- ARTICOLI E SAGGI** **Il principio "chi inquina paga nelle nuove tariffe di depurazione industriale"** Servizi a Rete, num 2 mar apr 2015;
- Servizi pubblici ed esternalità: le potenzialità di uno sviluppo integrato dell'industria dei servizi di interesse generale su crescita, innovazione e sostenibilità**, Italianieuropei, maggio 2014;
- Principi comunitari per i servizi pubblici locali**, Servizi a rete, 2012;
- I servizi pubblici locali italiani fra riforme, privatizzazioni e tentativi di liberalizzazione. Analisi e proposte**, in "Privatizzazioni ed esternalità: Una breve analisi dell'esperienza italiana delle privatizzazioni e delle liberalizzazioni nel campo dei servizi pubblici locali", Atti convegno Centro Ricerche e Studi Lavoro Economia Sviluppo, 2007;
- Populismo e inefficacia nelle politiche di liberalizzazione**, con R. Fazioli, Servizi a Rete;
- La liberalizzazione della vendita gas: considerazioni ed effetti a pochi anni dall'apertura del mercato**, con R. Fazioli, Italia Energia anno 2006;
- Gestione dei cespiti per l'erogazione dei servizi: i principi comunitari del common carrier**, Servizi a Rete, 1-2006;
- New public finance e new regulation per il settore idrico**, Economia delle Fonti Energetiche e dell'Ambiente, num. 3 - 2005, Università Bocconi;
- La segmentazione della vendita del gas naturale e l'introduzione della totale liberalizzazione: una simulazione di attacco commerciale**, con R. Drusiani e R. Fazioli, Economia delle Fonti Energetiche e dell'Ambiente, num. 2-2005, Università Bocconi;
- La misurazione della qualità del servizio idrico: approcci e indicatori**, con A. Massarutto, V. Paccagnan;
- Ottimizzare la gestione dell'acqua: il caso della provincia di Milano**, con R. Fazioli e L.R. Perfetti, Aria e Acqua, 2004;
- Fattori economici e sistemi di qualità: driver strategici per ridurre i consumi**, in Ambiente e Sicurezza – supplemento Il Sole 24 Ore, maggio 2004;
- Lo sviluppo delle Società Patrimoniali Locali**, con L. Petretto, Economia Pubblica n. 3 – 2004, Franco Angeli;
- Quali gare per il servizio idrico integrato? Gare per l'affidamento del servizio e scelte di parziale privatizzazione per le società del settore idrico**, con R. Fazioli, A. Amelotti Eichler, in Servizi Idrici: Problemi e Soluzioni, Collana Federgasacqua, 2004;
- Strategie di riorganizzazione nel settore idrico: societizzazione degli assets e aggregazione delle partecipazioni**, Servizi a Rete, 2-2004;
- Il ruolo e le prospettive delle Società Patrimoniali Locali**, con R. Fazioli e L. Petretto, Quaderno num. 22-2003 del Dipartimento Economia, Istituzioni e Territorio dell'Università di Ferrara.

ALTRE INFORMAZIONI

CONOSCENZE Ottima padronanza di Office (Word, Excel, Power Point, Access, Publisher) e dei canali web.

INFORMATICHE Buona conoscenza dei programmi di grafica Corel Draw e Photoshop.

CONOSCENZE **Madrelingua italiana**

LINGUISTICHE **Inglese:** buono letto, parlato e scritto
Francese: buono letto, parlato e scritto

SOFT SKILLS Sono in grado di portare a termine progetti anche complessi cercando di valorizzare le risorse a disposizione e interagendo in modo proattivo e costruttivo in team. Vedo anche nell'ambiente di lavoro un momento di arricchimento umano e personale e cerco di trarre insegnamento positivo da ogni nuova esperienza. Il fatto di aver ricoperto ruoli diversi e di aver interagito sia con Enti Pubblici che con società mi ha portato nel tempo ad affrontare il lavoro con un approccio integrato, cercando di cogliere esigenze e visioni diverse.



Informazioni personali

Nome / Cognome	Leonardo Cioccolani	
Indirizzo	Via Papini n. 8, 50135, Firenze, Italia	
Cellulare e Telefono fisso	+39 335 231404 +39 055 487419	
E-mail e PEC	cioccolani@gmail.com – cioccolani@boxpec.it	
Contatto Skype	leonardo.cioccolani	
Luogo e data di nascita	Bologna (BO) – 24/05/1968	
Nazionalità	Italiana	
Codice fiscale e P.IVA	CCCLRD68E24A944H - 06566880487	

Istruzione – Titoli di Studio

Data	30/10/1993
Diploma conseguito	Laurea in Economia e Commercio - voto 100/110
Istituto che ha rilasciato il diploma	Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Firenze
Data	18/12/1989
Diploma conseguito	Diploma Universitario di Statistica - voto 70/70
Istituto che ha rilasciato il diploma	Scuola di Statistica dell'Università degli Studi di Firenze
Data	1987
Diploma conseguito	Diploma di Maturità scientifica
Istituto che ha rilasciato il diploma	Liceo scientifico "G. Castelnuovo" di Firenze

Breve descrizione del profilo professionale

	Ho acquisito competenze tecniche nello sviluppo delle risorse umane e nel settore delle politiche attive del lavoro e della formazione professionale e, al contempo, ho maturato una solida esperienza nelle attività di consulenza e assistenza tecnica alle imprese e agli Enti Locali sull'analisi e la pianificazione economico-finanziaria e sulla gestione e la valutazione di programmi e progetti europei. Inoltre, ricoprendo ruoli di vertice aziendale, ho avuto modo di accrescere le competenze trasversali e maturare capacità di tipo strategico, organizzativo, gestionale, contabile e amministrativo. Da maggio 2015, come libero professionista, svolgo attività di: valutazione progetti cofinanziati da fondi comunitari e/o nazionali; euro-progettazione; consulenza sullo sviluppo delle persone e delle organizzazioni; consulenza economica e finanziaria. Come Direttore ho realizzato, tra il 2013 e il 2015, il progetto di start up e sviluppo di Utilitatis di Roma, Istituto di ricerca economico-statistica nel settore dei servizi pubblici locali (servizio idrico, distribuzione del gas, gestione dei rifiuti, trasporto pubblico locale). In precedenza ho lavorato per 18 anni (dal 1995 al 2013) presso Ti Forma Srl di Firenze, di cui gli ultimi 8 come Direttore. Il core business della società riguardava servizi di formazione e consulenza, nonché la realizzazione di progetti finanziati da fondi comunitari. Rivestivo anche il ruolo di responsabile della rendicontazione degli interventi finanziati con fondi pubblici e referente per le verifiche delle Autorità di Gestione (1° livello) e delle Autorità di Audit (2° livello). Prima dell'incarico di vertice in Ti Forma, ho collaborato per oltre dieci anni con diverse imprese e istituzioni, tra le quali la Regione Toscana e la Provincia di Firenze, dove ho fatto parte dell'assistenza tecnica alla gestione di programmi e progetti finanziati dalla Comunità Europea. Ho un'approfondita conoscenza in materia di bilancio e budget, nonché di analisi economico-statistica.
--	---

Esperienze professionali

Date	Dal 11/05/2015 attualmente in corso
Datore di lavoro e indirizzo	Libero professionista
Settore	Consulenza a imprese, enti locali, organizzazioni pubbliche e private.
Principali attività e responsabilità	Assistenza tecnica su programmi e progetti finanziati da Fondi Europei e/o Nazionali: – valutazione degli interventi (<i>ex ante</i> – <i>ex post</i>); – progettazione, gestione, monitoraggio e rendicontazione delle attività.

Principali lavori svolti/in corso

Consulenza sullo sviluppo delle persone e delle organizzazioni:

- analisi dei fabbisogni professionali e formativi, progettazione e gestione di interventi formativi;
- assessment del personale e valutazione delle performance, definizione del sistema organizzativo.

Consulenza economico-finanziaria:

- consulenza in materia di bilancio, budget e controllo di gestione;
- attività di analisi economico-statistica.

- ✓ 28/12/17-in corso – Consiglio regionale della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia: componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) delle performance per il triennio 2018-2020.
- ✓ 15/12/17-in corso – Regione Emilia Romagna – Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: consulenza/supporto tecnico-specialistico finalizzato alla definizione del sistema degli indicatori ed al monitoraggio degli outcome e delle attività realizzate nell'ambito delle Progettualità FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione).
- ✓ 06/06/17-in corso – Fon.Ter (Fondo Interprofessionale Nazionale per la Formazione Continua del Terziario): Membro del Comitato di Valutazione nazionale dei progetti presentati sull'Avviso 22/2017 Voucher (totale progetti valutati n. 101).
- ✓ 01/10/17-30/11/17 – Fondirigenti (Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua dei dirigenti): membro in qualità di Presidente della Commissione di valutazione dei progetti presentati sull'Avviso 1/2017 (totale progetti valutati n. 270).
- ✓ 01/10/17-05/10/17 – Fondirigenti: membro in qualità di Presidente della Commissione di valutazione delle offerte presentate per la Gara pubblica di affidamento dei servizi di "realizzazione di laboratori di sviluppo del potenziale rivolti a studenti del primo anno dei corsi di laurea magistrale afferenti ad almeno tre atenei dei territori di Milano, Monza e Brianza e Lodi".
- ✓ 10/07/17-18/07/17 – Fondirigenti: membro in qualità di Presidente della Commissione di valutazione delle offerte presentate per la Gara pubblica di affidamento dei servizi di "attività redazionali, editoriali e predisposizione di video in materia di Industry 4.0, da fruire on-line su piattaforma web, realizzazione della campagna social media e promo-pubblicitaria per incentivare la partecipazione attiva alle iniziative".
- ✓ 01/12/16-30/06/17 – Fondartigianato (Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua nell'Artigianato): membro del Gruppo Tecnico Nazionale per le attività di valutazione dei progetti formativi presentati al Fondo (totale progetti valutati n. 1.269).
- ✓ 10/04/17-13/06/17 – Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE (Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa): esperto per le attività di valutazione dei progetti Azione Chiave 2 Educazione degli Adulti anno 2017 (totale progetti valutati n. 22).
- ✓ 01/01/17-31/05/17 – Accordia srl: consulente nell'ambito di un contratto del committente con INAPP (ex ISFOL) per l'Analisi e la descrizione dei contenuti dei processi di lavoro nei settori economico professionali, ad integrazione e supporto delle funzionalità del Quadro operativo nazionale delle qualificazioni regionali".
- ✓ 07/12/16-28/02/17 – Fon.Coop (Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua nelle Imprese Cooperative): membro del Gruppo Tecnico di n. 3 esperti per le attività di valutazione dei piani formativi presentati sugli Avvisi 28, 33 e 35 del 2016 (totale progetti valutati n. 373).
- ✓ 04/11/16-02/12/16 – Regione Sardegna: membro della Commissione per la selezione delle proposte progettuali presentate a valere sul POR FSE Linea A1 dell'Avviso pubblico "Attività integrate per l'empowerment, la formazione professionale, la certificazione delle competenze, l'accompagnamento al lavoro, la promozione di nuova imprenditorialità, la mobilità transnazionale negli ambiti della Green & Blue Economy" (totale progetti valutati n. 23).
- ✓ 17/06/16-30/10/16 – Fondartigianato (Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua nell'Artigianato): membro del Gruppo Tecnico Nazionale per le attività di valutazione dei progetti formativi presentati al Fondo (totale Progetti valutati n. 941).
- ✓ 20/05/16-31/07/16 – Fondirigenti (Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua dei dirigenti): esperto per le attività di valutazione dei progetti presentati sull'Avviso 1/2016 (totale progetti valutati n. 196).
- ✓ 01/02/16-31/05/16 – LUEL (Laboratorio Utilities Enti Locali): consulenza ai gestori del servizio idrico integrato e alle Autorità di ATO (Ambito Territoriale Ottimale) sulla pianificazione economico-finanziaria e la determinazione della tariffa 2016-2019.

	✓ 21/04/16-11/06/16 – Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE (Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa): esperto per le attività di valutazione dei progetti Azione Chiave 2 Educazione degli Adulti anno 2016 (totale progetti valutati n. 22). ✓ 15/05/15-31/01/16 – Fonservizi (Fondo interprofessionale per la Formazione Continua nei Servizi Pubblici Industriali): project leader del progetto di ricerca “Analisi dei fabbisogni formativi del settore socio-sanitario”. ✓ 15/05/15-30/09/15 – BEI (Banca Europea degli Investimenti): project leader del progetto di ricerca “Analisi del fabbisogno di investimenti in impianti di trattamento dei rifiuti in Italia”.
Date	Dal 03/06/2016 attualmente in corso
Datore di lavoro e indirizzo	LUEL (Laboratorio Utilities Enti Locali), Bologna
Settore	Servizi di indagini di mercato, studi statistici, economici, giuridici, finanziari e di consulenza nei confronti di soggetti di natura pubblica e privata
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consigliere di Amministrazione
Principali attività e responsabilità	Sviluppo e gestione attività aziendali
Date	Dal 02/05/2013 al 08/05/2015
Datore di lavoro e indirizzo	Fondazione UTILITATIS pro acqua energia ambiente Via Ovidio 20, 00193 Roma – www.utilitatis.org
Settore	Studio e ricerca giuridico-economica e tecnica nel settore dei Servizi Pubblici Locali e delle Partecipate degli EE.LL.
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Direttore – inquadramento livello Dirigente
Principali attività e responsabilità	Direzione, controllo e gestione della Fondazione – Direzione e pianificazione strategica e organizzativa della Fondazione. – Responsabile delle risorse economiche e finanziarie e del controllo di gestione. – Predisposizione del Bilancio e del Budget (annuali e di periodo). – Supervisore degli adempimenti amministrativi, contabili e fiscali. – Responsabile risorse umane e della relativa attività di assessment e valutazione. Attività di Studio Ricerca e Formazione – Pianificazione e coordinamento delle attività di studio e ricerca. – Progettazione, gestione e monitoraggio di piani formativi per le Utilities. – Progettazione e gestione di interventi/progetti di studio, ricerca e formazione (anche complessi) cofinanziati dalla Comunità Europea (in particolare Life+) e responsabile delle attività di rendicontazione dei progetti e referente per le verifiche delle Autorità di Gestione (1° livello). – Autore di Pubblicazioni, tra le quali le monografie di settore sulla Gestione dei Rifiuti (Green Book), sul Servizio Idrico Integrato (Blue Book), sul servizio Distribuzione e Vendita del Gas naturale (Yellow Book), sull'Efficienza Energetica (Orange Book).
Date	Dal 01/01/1998 al 02/05/2013
Datore di lavoro e indirizzo	Ti Forma Srl Via Paisiello 8, 50139 Firenze – www.tiforma.it
Settore	Consulenza, formazione, studio e ricerca statistico-economica. Agenzia formativa accreditata per la Formazione Finanziata. Provider ECM per la formazione continua in medicina.
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Dal 15/11/2005 al 02/05/2013 Direttore – inquadramento livello Dirigente Dal 1998 al 2005 inquadramento livello Quadro-super Dal 2003 Responsabile amministrativo
Principali attività e responsabilità	Direzione, controllo e gestione dell'impresa – Direzione e pianificazione strategica e organizzativa dell'azienda. – Responsabile delle risorse economiche e finanziarie e del controllo di gestione. – Predisposizione del Bilancio e del Budget (annuali e di periodo). – Supervisore degli adempimenti amministrativi, contabili e fiscali. – Responsabile risorse umane e della relativa attività di assessment e valutazione. – Progettazione e coordinamento del sistema di qualificazione dei fornitori. – RSPP (responsabile servizio prevenzione e protezione). – Membro OdV 231/2001. Erogazione dei servizi dell'impresa

	– Project leader delle attività di consulenza in materia di bilancio, budget, business planning e controllo di gestione. – Project leader delle attività di selezione, assessment, valutazione dei carichi di lavoro e valutazione delle performance del personale di EE.LL. e imprese (in particolare <i>utilities</i>). – Project leader delle attività di studio e ricerca, in particolare per la pubblicazione del Rapporto annuale sulla gestione dei Servizi Pubblici Locali in Toscana (fino all'edizione 2010). – Direttore di oltre 80 progetti di formazione cofinanziati dal FSE. – Responsabile della valutazione degli apprendimenti e del riconoscimento e certificazione delle competenze (dal 15/11/2005 al 02/05/2013). – Progettazione Europea e <i>fund raising</i> per le imprese: elaborazione e gestione di progetti, anche complessi, finanziati da fondi europei e nazionali; verifica della rispondenza dei soggetti coinvolti (partner) e delle attività progettuali, alle normative sugli aiuti di stato e più in generale alle normative e alle procedure di utilizzo dei fondi U.E. e dei fondi Nazionali. – Responsabile della rendicontazione dei progetti finanziati con Fondi Pubblici e referente per le verifiche delle Autorità di Gestione (1° livello) e delle Autorità di Audit (2° livello) – a partire dal 1998 fino al termine del rapporto di lavoro nel 2013. – Progettazione, gestione, monitoraggio e valutazione di piani formativi finanziati dal FSE. – Elaborazione e gestione di progetti di finanziamento agli investimenti da parte di U.E., Ministeri e Presidenza del Consiglio, Regione Toscana. – Elaborazione e gestione di progetti di cooperazione internazionale finanziati dalla U.E. o dal Ministero degli Esteri. – Docente nelle materie: qualità, controllo di gestione, sistema dei servizi pubblici locali.
Date	01/07/2005 – 31/12/2005
Datore di lavoro e indirizzo	PricewaterhouseCoopers Advisory Srl, Roma
Settore	Assistenza tecnica all'Autorità di Gestione del FSE.
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente nell'ambito di un contratto del datore di lavoro con la <u>Regione Toscana – Settore FSE e Sistema della Formazione</u>
Principali attività e responsabilità	Assistenza tecnica al Settore FSE e Sistema della Formazione per lo sviluppo del Sistema Regionale delle Competenze nel quadro degli standard minimi nazionali, tramite l'analisi e la descrizione dei processi produttivi e delle figure professionali dei settori economici della Regione Toscana.
Date	2005
Datore di lavoro e indirizzo	ARDSU
Settore	Azienda per il Diritto allo Studio Universitario di Firenze
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Membro in qualità di esperto della commissione per la selezione del personale
Principali attività e responsabilità	Selezione di un responsabile di progettazione europea e dell'implementazione del Sistema di Gestione per la Qualità
Date	08/06/2004-30/06/2005
Datore di lavoro e indirizzo	Eurema, Firenze
Settore	Assistenza tecnica all'Autorità di Gestione del FSE.
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente nell'ambito di un contratto del datore di lavoro con la <u>Provincia di Firenze – Settore Politiche del Lavoro e Sociali</u>
Principali attività e responsabilità	Studio del Mercato del Lavoro in Provincia di Firenze e del Sistema Provinciale delle Competenze, tramite l'analisi dei processi produttivi (ricerca/ideazione, sviluppo prodotto, ingegnerizzazione, produzione, distribuzione, vendita, ecc.) dei settori economici trainanti e la descrizione delle figure professionali emergenti.
Date	01/09/2003-31/07/2004
Datore di lavoro e indirizzo	Publiservizi SpA, Empoli (FI)
Settore	Azienda di servizio pubblico locale: servizio idrico integrato, gestione dei rifiuti urbani, altri servizi
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente in staff al Direttore e al Presidente
Principali attività e responsabilità	– Assessment del personale ed elaborazione del funzionigramma e delle <i>job descriptions</i>; – ottenimento della certificazione SGQ ISO 9001:2000; – implementazione del sistema di <i>governance</i> e controllo delle società partecipate; – redazione del bilancio sociale.
Date	09/07/2002-09/07/2003

Datore di lavoro e indirizzo	Provincia di Firenze
Settore	Ente Locale (Settore Politiche del Lavoro e Sociali)
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente in staff al Direttore dell'Area Politiche del Lavoro e Sociali
Principali attività e responsabilità	Assistenza tecnica all'Autorità di Gestione del FSE e realizzazione dell'Osservatorio Provinciale sul Lavoro e sulle Competenze: – assistenza per la programmazione, gestione e rendicontazione del Fondo Sociale Europeo; – analisi dell'evoluzione e delle tendenze in Provincia di Firenze del mercato del lavoro, del sistema delle figure professionali (e del relativo Sistema delle Competenze) e dei fabbisogni formativi; – pubblicazione dell'"Annuario 2001-2003 - Lavoro, formazione, sociale".
Date	2003-2004
Datore di lavoro e indirizzo	Università degli Studi di Firenze – Facoltà di Economia
Settore	Università
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Docente esterno
Principali attività e responsabilità	Docenza nel corso di statistica su "Analisi e ricerche di mercato"
Date	2001-2004
Datore di lavoro e indirizzo	TFS (Toscana Fiscal Service s.r.l.), Firenze
Settore	Servizi di consulenza fiscale, contabile e amministrativa
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Presidente
Principali attività e responsabilità	Pianificazione strategica dell'azienda
Date	1998-2004
Datore di lavoro e indirizzo	Assofarm, Roma
Settore	Associazione di categoria delle Aziende Farmacie Pubbliche Comunali
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	– Attività di recupero crediti: creazione e gestione di un database delle pendenze e assistenza alle attività di recupero; – Progettazione e gestione di un database per la gestione e il controllo dei fondi professionali per i farmacisti.
Date	1999-2004
Datore di lavoro e indirizzo	Proaqua, Roma
Settore	Istituto di ricerca nel settore dei Servizi Pubblici Locali e delle Partecipate degli EE.LL.
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Cura e pubblicazione del Compendio statistico annuale sui Servizi Pubblici Locali: – definizione: obiettivi, piano di campionamento e metodologie di rilevazione; – progettazione e sviluppo del data-base, elaborazione e analisi dei dati; – elaborazione del report finale.
Date	2004
Datore di lavoro e indirizzo	Confservizi International, Roma
Settore	Sviluppo e gestione di progetti internazionali nel settore delle Public Utilities
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Docente
Principali attività e responsabilità	Algeri - Docenza sui sistemi di qualità in un corso per manager delle imprese di gestione dei rifiuti
Date	2001
Datore di lavoro e indirizzo	Equal Team, Prato
Settore	Consulenza sui sistemi di gestione per la qualità
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Elaborazione di un progetto formativo da finanziare con il FSE
Date	2000
Datore di lavoro e indirizzo	Federelettrica, Roma

Settore	Associazione di categoria delle Imprese di servizio pubblico locale del settore elettrico
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Collaborazione per la rilevazione statistica delle aziende del settore energia elettrica
Date	1999
Datore di lavoro e indirizzo	COPIT S.p.A., Pistoia
Settore	Azienda di trasporto pubblico locale
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Analisi della gestione aziendale e supporto alla redazione del bilancio triennale (1996-1998)
Date	1998
Datore di lavoro e indirizzo	Azienda Speciale Cerbaie, Pontedera (PI)
Settore	Azienda del servizio idrico
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Membro in qualità di esperto della commissione per la selezione del personale
Principali attività e responsabilità	Selezione di un impiegato ragioniere
Date	1995-1997
Datore di lavoro e indirizzo	Cispel Toscana Formazione di Firenze
Settore	Formazione professionale
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Collaboratore esterno
Principali attività e responsabilità	Progettazione, gestione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione di progetti formativi finanziati dal FSE
Date	1995-1997
Datore di lavoro e indirizzo	Dipartimento di Statistica dell'Università degli Studi di Firenze
Settore	Università
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Collaboratore esterno
Principali attività e responsabilità	Coordinamento di 30 intervistatori per indagini statistiche
Date	1994-1997
Datore di lavoro e indirizzo	Confservizi Cispel Toscana, Firenze
Settore	Associazione di categoria delle Imprese di servizio pubblico locale
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Cura e pubblicazione del Rapporto annuale sulla gestione dei Servizi Pubblici Locali in Toscana: – definizione: obiettivi, piano di campionamento e metodologie di rilevazione; – progettazione e sviluppo del data-base, elaborazione e analisi dei dati; – elaborazione del report finale.
Date	1996
Datore di lavoro e indirizzo	Federtrasporti, Roma
Settore	Associazione di categoria delle Imprese di trasporto pubblico locale
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Collaborazione alla realizzazione di uno studio sulla produttività e l'efficienza del trasporto pubblico locale
Date	1996
Datore di lavoro e indirizzo	Consorzio per i Servizi di Tutela Ambientale, Pontassieve (FI)
Settore	Azienda di gestione dei rifiuti urbani
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Membro in qualità di esperto della commissione per la selezione del personale
Principali attività e responsabilità	Selezione di un addetto agli uffici amministrativi
Date	1990-1995
Datore di lavoro e indirizzo	Crestat, Firenze
Settore	Consulenza, studi e ricerche sugli Enti Locali
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Collaboratore esterno

Principali attività e responsabilità	Attività di studio e ricerca sulle attività e i servizi degli Enti Locali
Date	1992-1994
Datore di lavoro e indirizzo	Ufficio di Statistica del Comune di Firenze
Settore	Ente Locale
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Rilevatore delle forze di lavoro e dei prezzi al consumo
Principali attività e responsabilità	Collaborazione per l'analisi del mercato del lavoro e per il calcolo dell'inflazione
Date	1991-1992
Datore di lavoro e indirizzo	Ufficio di Statistica del Comune di Firenze
Settore	Ente Locale
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Coordinatore censuario per il "13° Censimento Generale della Popolazione" e per il "7° Censimento Generale dell'Industria, del Commercio, dei Servizi e dell'Artigianato"
Principali attività e responsabilità	– Coordinamento di un gruppo di 15 rilevatori. – Elaborazione ed analisi statistiche.

Formazione professionale

Date	28/09/2017
Titolo del corso di formazione	La didattica per competenze
Nome dell'ente di formazione	Evaluate
Contenuti principali	Corso di formazione sullo stato dell'applicazione della didattica per competenze nei percorsi di Istruzione obbligatoria oggi in Italia.
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Date	29/05/2017
Titolo del corso di formazione	Il Forum Nazionale degli OIV – La performance in evoluzione
Nome dell'ente di formazione	APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management
Contenuti principali	Performance organizzativa e performance individuale; ruolo e responsabilità dell'OIV nelle Regioni; valutazione come strumento manageriale per l'attuazione delle politiche, l'innovazione, lo sviluppo dell'organizzazione.
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Date	11/04/2017
Titolo del corso di formazione	Gli OIV di performance della P.A.
Nome dell'ente di formazione	Evaluate
Contenuti principali	Corso di formazione per i valutatori di performance della Pubblica Amministrazione, in riferimento agli Organismi Indipendenti di Valutazione e all'Elenco Nazionale istituito dalla Funzione Pubblica a dicembre 2016.
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Date	10/04/2017
Titolo del corso di formazione	La valutazione dei Progetti del Settore Istruzione Scolastica e Educazione degli Adulti
Nome dell'ente di formazione	INDIRE
Contenuti principali	Tecniche di valutazione dei progetti presentati nell'ambito del programma Erasmus+
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Date	01/07/2016
Titolo del corso di formazione	Qualificare la formazione in un quadro di garanzia di sistema: Accredimento istituzionale e sistemi di certificazione per la garanzia della qualità dell'istruzione e formazione professionale
Nome dell'ente di formazione	Accordia srl e Auditema srl
Contenuti principali	Il D.Lgs. 150/2015 e la governance delle politiche attive per il lavoro. La revisione dei sistemi di accreditamento per i servizi al lavoro e per la formazione. Le norme tecniche ISO UNI 9001 e 29990 e la Raccomandazione UE del 18/06/2009 per la costruzione di un Quadro europeo di riferimento per la garanzia della qualità (EQAVET). Il riconoscimento delle qualifiche e delle competenze.

Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	21-22/04/2016
Titolo del corso di formazione	La valutazione dei Progetti Erasmus+
Nome dell'ente di formazione	INDIRE
Contenuti principali	Tecniche di valutazione dei progetti presentati nell'ambito del programma Erasmus+
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	26/02/2016
Titolo del corso di formazione	La valutazione degli apprendimenti e la certificazione delle competenze
Nome dell'ente di formazione	Associazione Evaluate
Contenuti principali	La valutazione degli apprendimenti e la certificazione delle competenze, secondo le norme ISO 29990 e ISO 17024 e alla luce dei D. Lgs. N.4 e n. 13 del 2013
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	15/01/2016
Titolo del corso di formazione	Il nuovo Quadro Nazionale di Riferimento per le Qualificazioni Regionali
Nome dell'ente di formazione	Associazione Evaluate
Contenuti principali	La convalida delle conoscenze, abilità e competenze acquisite tramite i processi di apprendimento non formali e informali. Il modello EQF (European Qualification Framework) e lo stato dell'arte dei NQF (National Qualifications Framework) in Europa.
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	23/10/2015
Titolo del corso di formazione	UNI EN ISO 9001:2015
Nome dell'ente di formazione	Dasa-Ragister SpA
Contenuti principali	Le novità e l'applicazione dei requisiti della nuova norma UNI EN ISO 9001:2015.
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	2005-2013
Titolo del corso di formazione	Corsi, workshop e seminari per lo sviluppo delle competenze manageriali
Nome dell'ente di formazione	Manageritalia
Contenuti principali	Competenze manageriali, Gestione e sviluppo d'impresa
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	2005
Titolo del corso di formazione	Ciclo di workshop sul Sistema Regionale delle Competenze
Nome dell'ente di formazione	Regione Toscana
Contenuti principali	Analisi dei processi aziendali e descrizione delle figure professionali e dei repertori di competenze
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	2004-2005
Titolo del corso di formazione	Progetto Agorà - Ciclo di seminari per Esperti di analisi dei processi aziendali
Nome dell'ente di formazione	Provincia di Firenze
Contenuti principali	Descrizione delle figure professionali e dei repertori di competenze
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	2003
Titolo del corso di formazione	Progetto A.M.A.L.F.I. (Azioni di Miglioramento in Azienda per il Lavoro e la Formazione Imprese)
Nome dell'ente di formazione	Provincia di Firenze
Contenuti principali	Ciclo di seminari per Esperti nel sistema delle competenze e della formazione professionale
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	2002-2003
Titolo del corso di formazione	"Le Competenze" relatore Guy Le Boterf

Nome dell'ente di formazione	Provincia di Firenze
Contenuti principali	Ciclo di seminari sull'analisi e la descrizione delle competenze delle figure professionali
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	2002
Titolo del corso di formazione	Corso per "Consulenti operativi della formazione professionale"
Nome dell'ente di formazione	Provincia di Firenze
Contenuti principali	Analisi del mercato del lavoro e delle figure professionali
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	2000
Titolo del corso di formazione	Master in "Progettazione Europea"
Nome dell'ente di formazione	TKappa Consulting – Firenze
Contenuti principali	Redazione di progetti finanziati dall'Unione Europea
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	1998
Titolo del corso di formazione	Corso di formazione "Business Planning – Come sviluppare un piano di business"
Nome dell'ente di formazione	SDA Bocconi – Roma
Contenuti principali	Sviluppo di un business plan e di un piano industriale
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	1997
Titolo del corso di formazione	Master in "Gestione dei processi formativi"
Nome dell'ente di formazione	C.T.C. – Centro di formazione manageriale e gestione d'impresa della CC.I.AA di Bologna
Contenuti principali	Gestione dei processi formativi
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	1995
Titolo del corso di formazione	Corso di formazione "Progettazione e valutazione dell'attività formativa"
Nome dell'ente di formazione	Elea S.p.A. Firenze
Contenuti principali	Progettazione, gestione e valutazione dell'attività formativa
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione

Capacità/competenze personali

Competenze linguistiche					
Madrelingua	ITALIANO				
Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	SCRITTA
INGLESE	Intermedio B2 (*)	Avanzato C1	Intermedio B2 (*)	Intermedio B2 (*)	Avanzato C1

(*) Certificato dalla British School di Firenze

Livelli: A1/2 base - B1/2 intermedio - C1/2 avanzato (QCER)

Competenze comunicative

- ✓ Ho sempre lavorato in team e quindi ho imparato a facilitare la comunicazione all'interno di gruppi di persone.
- ✓ In 10 anni di lavoro come Direttore ho avuto numerose esperienze come relatore in workshop, convegni e congressi.
- ✓ Sempre grazie alla mia esperienza come Direttore, ho sviluppato buone capacità di comunicazione sia orale che scritta nei confronti di Soci, Presidenti, Componenti di Consigli di Amministrazione e Consigli Direttivi, Organi di controllo (Sindaci Revisori, ecc.).

Comp. organizzative e gestionali

- ✓ Leadership, grazie all'esperienza di Direttore e di project leader di numerosi progetti di formazione e di studio e ricerca.
- ✓ Gestione del personale.
- ✓ Gestione di gruppi anche ampi di risorse umane.
- ✓ Buone capacità di problem solving.
- ✓ Buone capacità di organizzazione di lavori anche complessi in termini di tempi e numero di risorse umane dedicate.

Competenze professionali

- ✓ Controllo di gestione e analisi di bilancio.
- ✓ Elaborazione business plan e piani industriali.
- ✓ Sistemi di Gestione per la Qualità.

Competenze informatiche

- ✓ Ottima padronanza dei pacchetti di Office Automation, con particolare riferimento alla realizzazione di fogli elettronici anche molto complessi, alla redazione di pubblicazioni/testi articolati e alla produzione di slide.
- ✓ Ottima padronanza del database Access.
- ✓ Conoscenza dei software statistici: SAS, Statgraphics, Blaise, Cases

Altre competenze

- ✓ Analisi statistica ed economica.
- ✓ Settore delle Public Utilities (servizio idrico, distribuzione del gas, rifiuti, TPL).
- ✓ Sistemi di selezione e valutazione del personale.
- ✓ Sistema della Formazione professionale e descrizione delle figure professionali.
- ✓ Valutazione degli apprendimenti e certificazione delle competenze.

Ulteriori informazioni

Patenti	✓ Patente di guida B ✓ Patente nautica motore/vela senza limiti dalla costa
Albi, Liste di accreditamento e Associazioni	✓ Dal 19/12/2017 – Autorità di Gestione Comune del Programma ENPI CBC Bacino del Mediterraneo 2014-2020 – Regione Autonoma della Sardegna: iscritto alla Lista degli esperti per la valutazione delle proposte progettuali presentate a valere sul Programma Operativo ENI CBC Bacino del Mediterraneo. ✓ Dal 21/11/2017 – GAL Colline Salernitane srl (soggetto selezionato nell'ambito della Programmazione PSR 2014-2020 Campania): iscritto alle seguenti short list: esperti in materia di funzionamento, gestione e rendicontazione dei fondi strutturali; esperti di progettazione e gestione di interventi educativi/formativi; esperti per attività di studi socio-economici, ricerca e analisi dei dati. ✓ Dal 20/11/2017 – GAL Taburno Consorzio (soggetto selezionato nell'ambito della Programmazione PSR 2014-2020 Campania): iscritto alla short list degli esperti senior dell'Area tematica Gestionale e Giuridico/Economica. ✓ Dal 30/10/2017 – Fondoprofessioni (Fondo Paritetico Interprofessionale Nazionale per la formazione continua negli Studi Professionali e nelle Aziende collegate): iscritto al n. 025/2017 dell'Elenco dei Valutatori Accreditati, per la selezione dei progetti da finanziare con il Fondo. ✓ Dal 04/09/2017 – Éupolis Lombardia (Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione della Regione Lombardia): iscritto nell'Elenco dei soggetti accreditati per lo svolgimento di incarichi di studio, ricerca, consulenza e formazione. ✓ Dal 28/08/2017 – DIPE (Dipartimento per la programmazione ed il coordinamento della politica economica della Presidenza del Consiglio dei Ministri): iscritto nella short list di esperti del

Nucleo di consulenza per l'attuazione delle linee guida per la regolazione dei servizi di pubblica utilità (NARS), con profilo economico finanziario.

- ✓ Dal 16/08/2017 – Regione Lazio: accreditato nell'Elenco degli Operatori Economici da consultare per l'acquisizione dei servizi di analisi e valutazione previsti dai Piani di Valutazione del POR FSE 2014-2020 e del POR FESR 2014-2020.
- ✓ Dal 31/07/2017 – Veneto Lavoro: iscritto nell'Elenco di esperti in ambito del mercato del lavoro e politiche per l'impiego e nell'Elenco di esperti in ambito di gestione di progetti complessi.
- ✓ Dal 26/06/2017 – DIPE (Dipartimento per la programmazione ed il coordinamento della politica economica della Presidenza del Consiglio dei Ministri): iscritto nella short list di esperti con profilo economico finanziario.
- ✓ Dal 20/06/2017 – GAL Elimos: iscritto nella short list di esperti in qualità di Valutatore indipendente/Istruttore di Progetti cofinanziati da Fondi Pubblici.
- ✓ Dal 12/06/2017 – Comune di Assisi: iscritto nella short list di esperti per la redazione, la gestione e la rendicontazione di Progetti cofinanziati da Fondi Pubblici.
- ✓ Dal 18/05/2017 – Fon.Ter.: iscritto nell'elenco dei Valutatori dei Progetti Formativi presentati a valere sugli Avvisi pubblicati dal Fondo Interprofessionale.
- ✓ Dal 27/04/2017 – Sardegna Ricerche: iscritto nell'elenco di esperti per la valutazione ex ante e il monitoraggio tecnico-scientifico in itinere e finale di progetti di ricerca e sviluppo, piani di sviluppo aziendale, piani di innovazione.
- ✓ Dal 24/03/2017 – Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia: iscritto alla Lista di accreditamento degli esperti in materia comunitaria e internazionale e in valutazione di programmi e progetti nell'ambito delle politiche di sviluppo e coesione.
- ✓ Dal 07/03/2017 – Iscritto al n. 920 dell'Elenco Nazionale O.I.V. (Organismi Indipendenti di Valutazione) della performance, istituito con Decreto Ministeriale 02/12/2016 presso il Dipartimento della Funzione Pubblica (articolo 6, commi 3 e 4, del decreto del Presidente della Repubblica del 9 maggio 2016, n. 105); fascia professionale n. 1.
- ✓ Da febbraio 2017 – Ministero dei Trasporti: iscritto alla Short List dei consulenti senior per il profilo programmazione e rendicontazione fondi nazionali ed europei e il profilo elaborazioni statistiche ed econometriche con particolare riferimento ai sistemi di trasporto.
- ✓ Dal 21/09/2016 – Regione Sardegna: iscritto nell'Elenco di esperti valutatori per gli avvisi POR FSE Area Formazione professionale.
- ✓ Dal 06/09/2016 – Iscritto nel Registro di Tirocinio per l'esercizio dell'attività di Revisore Legale.
- ✓ Dal 19/02/2016 – Agenzia Nazionale INDIRE: iscritto alla Long list di esperti esterni per le attività di valutazione del programma Erasmus+, CALL 2016/2018 (ECAS – European Commission Authentication Service – expert ID EX2015D253479).
- ✓ Dal 2016 – ANCI Toscana: iscritto nell'Elenco di esperti esterni in progettazione e gestione progetti di cooperazione internazionale.
- ✓ Dal 2016 – Portale ResearchItaly del MIUR: iscritto alla sezione Revisione amministrativo-contabile dell'Albo REPRIZE (Register of Expert Peer-Reviewers for Italian Scientific Evaluation) di esperti esterni per la valutazione dei progetti.
- ✓ Dal 2016 – Sviluppo Toscana: iscritto nell'Albo degli Esperti esterni per le attività di: valutazione di progetti; realizzazione di studi/fattibilità/ricerche economiche.
- ✓ Dal 2015 – Formez PA (Centro Servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento della PA): iscritto al 1° livello (livello max di 4) dell'Albo collaboratori esperti.
- ✓ Dal 2015 – Comune di Pescara: iscritto alla Long list di esperti esterni in progettazione e gestione progetti comunitari.
- ✓ Dal 2015: socio di Evaluate, associazione professionale (L. 4/2013) di Esperti in Valutazione degli Apprendimenti e Certificazione delle Competenze www.valutatoridellecompetenze.it.

Principali missioni di lavoro all'estero

- ✓ 2012: Siviglia, Spagna – Sviluppo di progetti di mobilità transnazionale di giovani laureati nell'ambito delle energie rinnovabili.
- ✓ 2005: Gerusalemme, Palestina/Israele – consulente per lo sviluppo di progetti di cooperazione internazionale nel settore ambientale (acqua e rifiuti).
- ✓ 2004: Algeria, Algeri – docente di un workshop sull'applicazione dei Sistemi di Gestione per la Qualità nelle aziende/enti di gestione dei rifiuti.

- ✓ 2004: Serbia, Kosovo, Macedonia – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali.
- ✓ 2003: Moldova, Chisinau – consulenza per la progettazione e sviluppo di progetti di cooperazione internazionale per le public utilities.
- ✓ 2003: India, Tamil Nadu, Madras – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali.
- ✓ 1999: Bosnia Erzegovina, Mostar – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali.

Principali Pubblicazioni

- ✓ "Occupazione e costo del lavoro nel settore dei rifiuti in Italia", Federambiente, Roma, 2015
- ✓ "Yellow Book – I dati sul servizio distribuzione e vendita del gas in Italia", Utilitatis, Roma, 2015
- ✓ "Orange Book – Efficienza energetica: le opportunità per le Utility", Utilitatis, Roma, 2014
- ✓ "Blue Book – I dati sul Servizio Idrico Integrato in Italia", Utilitatis, Roma, 2014
- ✓ "Green Book – Aspetti economici della gestione dei rifiuti in Italia", Utilitatis, Roma, 2014
- ✓ "Rapporto sui servizi pubblici locali in Umbria", Confservizi Umbria, Perugia, 2011
- ✓ "Rapporto sui servizi pubblici in Toscana", Cispel Toscana, Firenze, Edizioni 1994-2010
- ✓ "Compendio Statistico sui Servizi Pubblici Locali", Confservizi, Roma, Edizioni 2000-2004
- ✓ "Annuario 2001-2003 – Lavoro, formazione, sociale", Provincia di Firenze, 2003

Il sottoscritto **Cioccolani Leonardo** autorizza il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 "Codice in materia di **protezione dei dati personali**" e s.m.i.

Il sottoscritto **Cioccolani Leonardo**, ai sensi di quanto previsto dagli artt. 46, 47, 75 e 76 del **D.P.R. 445/2000** e s.m.i., consapevole delle conseguenze derivanti in caso di rilascio di dichiarazioni false, **dichiara sotto la propria responsabilità** che tutte le informazioni, le dichiarazioni, gli stati, i fatti e le qualità personali contenute nel presente curriculum vitae rispondono a verità. Ai fini della suddetta dichiarazione ai sensi dell'art. 38 del D.P.R. 445/2000, allega al presente curriculum vitae, la copia di un **documento di identità** in corso di validità.

Firenze, 10 gennaio 2018

Leonardo Cioccolani



Gerardino Castaldi

Nato a Bologna il 22 agosto 1967

Residente in Via Oblach 8 - 40139 Bologna

Cell. 331 1079334

<http://www.acquainfo.it>

Email: castaldi@acquainfo.it,

Posta certificata: Gerardino.castaldi@pec.it

CURRICULUM VITAE

STUDI

Laurea in Economia e Commercio, conseguita il 10.07.1995 presso l'Università di Bologna, con una tesi dal titolo "La copertura finanziaria delle leggi di spesa e negli enti territoriali". Relatore Prof. Antonio Carullo (Professore Ordinario di Diritto Pubblico dell'Economia).

ESPERIENZE LAVORATIVE

Acquisita specifica esperienza in materia di regolazione dei servizi idrici (sia legale sia amministrativa/contabile), con particolare riferimento agli aspetti economici finanziari: nuova metodologia tariffaria dell'AEEGSI (Delibere dell'AEEGSI nn. 347/2012/R/IDR, 585/2012/R/IDR, 643/2013/R/IDR), metodo normalizzato e applicazione delle delibere Cipe in materia tariffaria

1) Attività in corso:

- Nominato esperto del settore idrico dell'**Osservatorio AEEGSI** (Determinazione n. 21/DAGR/AEEGSI del 18 marzo 2016;
- Dal 2009 fondatore e coordinatore di **Acquainfo.it**, che fornisce supporto a regolatori locali, gestori ed utenti in materia di regolazione dei servizi idrici;
- Dal 2013 collaboro con la **Consulta d'Ambito di Gorizia** e la **Consulta d'Ambito Interregionale Lemene (CATOI)**, per l'applicazione del Metodo Tariffario Transitorio (Del. AEEGSI n 585/2012/idr) e del MTI (Del. AEEGSI n 643/2013/idr), adeguamento del PEF e validazione dei dati trasmessi dal gestore per il calcolo della nuova tariffa;
- Dal 2009 svolgo attività di consulenza per la **Consulta d'Ambito Centrale Friuli** per quanto riguarda la regolazione del servizio idrico integrato: redazione di piani economici finanziari, applicazione della metodologia tariffaria (Metodo AEEGSI/Metodo Normalizzato), analisi dei bilanci dei gestori, attuazione della Sentenza della Corte Costituzionale n. 335/2008, attività amministrativa, legale economica riguardante il settore idrico ecc.;
- Dal 2012 predispongo tutta la documentazione amministrativo/contabile richiesta dall'AEEGSI (delibere n.347/2012/R/IDR e seguenti) per numerosi gestori del servizio idrico in diverse regioni d'Italia (lombardia, liguria, friuli v.g., campania, sicilia, abruzzo);
- Dal 2009 esperto in materia di tariffe idriche per Federconsumatori. Realizzazione dell'Indagine annuale sulle tariffe e sulle carte dei servizi;
- Dall'8 aprile 2014 attività presso l'Agenzia per lo sviluppo dei mercati telematici (Intercent Emilia Romagna).

2) Attività terminate:

- Membro Commissione di Concorso pubblico presso la Consulta d'Ambito di Gorizia, profilo C amministrativo contabile.
- Procedura per la restituzione della quota di remunerazione del capitale investito per l'**ATO di Enna** e per l'**ATO di Caltanissetta**.

- dal 1 ottobre 2011 al 7 aprile 2014 in servizio presso la Struttura di regolazione dei servizi pubblici locali presso la Regione Emilia-Romagna.
- dal 1° gennaio 2003 al 30 settembre 2011 ho svolto la mia attività di supporto presso l'Autorità regionale per la vigilanza dei servizi idrici e di gestione dei rifiuti urbani all'interno della Segreteria Tecnica con le seguenti competenze:
 - predisposizione della carta dei servizi regionale;
 - analisi dei Piani d'Ambito, dei piani finanziari, dei disciplinari tecnici e dei regolamenti di servizio idrico;
 - controllare le tariffe del SII e il collegamento con la qualità del servizio reso agli utenti;
 - Segretario del Comitato Consultivo Utenti Regionale;
 - Segretario della Conciliazione preventiva.
- dal 1° febbraio 1996 al 31 dicembre 2002 presso la C.C.I.A.A. di Bologna, con le seguenti esperienze:
 - fino al 09.07.1997: Registro Imprese;
 - fino al 17.03.2001: U.P.I.C.A. (Ufficio Provinciale Industria Commercio Agricoltura) in qualità di Responsabile del Servizio Ispettivo: vigilanza sulla sicurezza dei prodotti (giocattoli, prodotti elettrici, direttiva macchine, credito al consumo, etichette prodotti), sulle tariffe idriche;
 - dal 18.03.2001: Ufficio Protesti, Conciliazione e Arbitrato con le seguenti competenze specifiche: Segretario effettivo della Camera Arbitrale Immobiliare (Delibera di Giunta n. 155 del 4 giugno 2001), Segretario supplente della Camera Arbitrale (Delibera di Giunta n. 156 del 4 giugno 2001), verifica tariffe idriche, raccolta e diffusione premi assicurativi rc auto, Addetto allo sportello di conciliazione.
- Dal 1999 al 2013 Attività di consulenza per diversi gestori del servizio idrico integrato (Società Ecologiche di depurazione della Provincia di Varese, Sogeiva, Prealpi Servizi, Edison, Acsm-Amga, Siinos, Asml, Acaop, Viclisa, diversi Comuni gestori in economia);
- Dal 1999 al 2013 consulente esterno della società Ref – Ricerche per l'economia e la finanza (ora Ref Ricerche srl) in materia di gestione e regolazione dei servizi idrici integrati: attività editoriale e di formazione, valutazioni econometriche e analisi di principi di economia industriale e ambientale applicati al settore idrico, regolazione servizi idrici;
- Dal 1999 ad oggi ho svolto attività di consulenza per le Camere di Commercio di Padova, Udine, Vibo Valentia e Caserta per quanto riguarda il procedimento di verifica delle tariffe idriche;
- Dal 2006 al 2008 coordinatore scientifico del portale specializzato in gestione dei servizi idrici: www.acqualab.it;
- Dal 2011 al 2013 fondatore e coordinatore scientifico del giornale on-line www.gasinfo.it specializzato sulla regolazione dei servizi del gas;
- Dal 2009 al 2011 membro del Gruppo di Lavoro presso il CON.VI.R.I. sulla qualità del servizio idrico e sugli indicatori prestazionali;
- Membro del Gruppo di lavoro interistituzionale per l'analisi dei sistemi di contabilità per la rendicontazione e regolazione dei costi del servizio idrico integrato: Regione Emilia-Romagna (2008/9), Determinazione n. 7104/2008. Coordinatore del sottogruppo "costi e ricavi del SII": finalizzato all'analisi dettagliata dei costi e dei ricavi;
- Dal 1999 al 2009 esperto in tariffe idriche per il Ministero delle Attività Produttive e per Unioncamere Nazionale;
- Membro del Gruppo di lavoro (istituito dalla Regione Emilia-Romagna, 2008/9) per la caratterizzazione dei reflui;
- Membro del gruppo di lavoro a livello regionale finalizzato alla individuazione della procedura per determinare una tariffa sociale per il servizio idrico integrato (2007-2008);
- Gruppo di lavoro interistituzionale per la definizione di proposte di aggiornamento del metodo tariffario del servizio idrico integrato: Regione Emilia-Romagna, Determinazione n. 5749/2004. All'interno di tale gruppo ho coordinato il sottogruppo "fattore di qualità" (2004/6) che ha portato alla definizione di un sistema di indicatori per promuovere la qualità nei servizi idrici;
- Comitato tecnico nazionale "circolare tariffe idriche" (Ministero delle Attività Produttive);
- Massimario di scarto: Partecipazione alle riunioni della Sottocommissione nazionale per la Revisione del Titolario d'Archivio e del massimario di Scarto della CCIAA e dell'Upica (2000);

- Progetto ACQUACHIARA (2001/2004): Tra i principali attivatori ed organizzatori del "Progetto Acquachiara" che ha semplificato e omogeneizzato l'attività di verifica delle camere di commercio sulle tariffe idriche (www.acquachiara.camcom.it).
- Dal 30.04.2004 componente del "Comitato tecnico tariffe idriche" di Indis e Unioncamere
- Attività ispettiva a tutela del consumatore: Numerosi incarichi ispettivi dal 1998 al 2001 al fine di verificare il rispetto della normativa nazionale e comunitaria in materia di: giocattoli, amidi, bassa tensione, DPI, panifici, mole abrasive, requisiti organismi di certificazione (Direttiva Macchina);
- Attivazione e organizzazione dello "Sportello Sicurezza Prodotto" dal 1999 al 2000: uno sportello – primo nel suo genere in Italia - all'interno Camera di Commercio di Bologna destinato agli operatori economici ed ai consumatori al fine di divulgare la cultura della sicurezza dei prodotti;
- Nomina con decreto prefettizio del 16.08.2000 quale membro del Comitato Provinciale di distribuzione dei prodotti petroliferi (art. 7 DPCM 31.05.1985);
- Nomina membro componente supplente della Commissione Provinciale Pubblici Esercizi (art. 6 L. 287/1991);
- Nomina in qualità di Segretario effettivo della Camera Arbitrale Immobiliare con delibera n. 155/2001;
- Nomina in qualità di Segretario supplente della Camera Arbitrale con delibera n. 156/2001.
- Numerose docenze a seminari e corsi professionali nonché pubblicazioni sui riviste di settore in materia di: regolazione dei servizi idrici, qualità dei servizi idrici, carta dei servizi, metodologie tariffarie, tutela del consumatore, conciliazione e arbitrato.

DOCENZE A CORSI DI FORMAZIONE E INTERVENTI A SEMINARI E WORKSHOP

2015

- Roma e Modena, Corso sulla regolazione nel settore idrico, Federconsumatori.
- Ravenna 2015, Il servizio di depurazione in Italia tra regolazione e industria, LUEL.
- Bronte, La tariffa del servizio idrico, LUEL.

2014

- Bergamo 17 marzo 2014, MTI: Tool informativi e calcolo tariffa, CCIAA di Bergamo.
- Milano 13 maggio 2014, presentazione della XIII° Indagine nazionale a campione sulle tariffe 2013 del servizio idrico integrato di Federconsumatori.
- Ravenna 23 maggio 2014, La sentenza 335/2008 e i suoi impatti sugli utenti, Ravenna 2014

2013

- Firenze 10 maggio 2013, presentazione della XII° Indagine nazionale a campione sulle tariffe 2012 del servizio idrico integrato di Federconsumatori

2012

- Ferrara H2O, 23 maggio 2012, intervento dal titolo "La ricerca e l'innovazione tecnologica nel settore idrico" nell'ambito del seminario Acqua: innovare comunicando.
- Udine 3 maggio 2012, presentazione dal titolo "Il regolatore nazionale e locale nel settore idrico" nell'ambito di un convegno organizzato dall'ANCI FVG.

2011

- Udine 15 giugno 2011, intervento dal titolo "La tariffa del Servizio Idrico Integrato: passato, presente e futuro", all'interno di un convegno organizzato dalla Regione Friuli Venezia Giulia.

- Roma, 9 aprile 2011, Lezione dal titolo “La regolazione del Servizio Idrico Integrato”, tenuta presso il Master di specializzazione in Esperto Ambientale Ipsoa.

2010

- Bologna 18 dicembre 2010, Lezione dal titolo “La regolazione del Servizio Idrico Integrato”, tenuta presso il Master di specializzazione in Esperto Ambientale Ipsoa.
- Napoli 20 novembre 2010, Lezione dal titolo “La regolazione del Servizio Idrico Integrato”, tenuta presso il Master di specializzazione in Esperto Ambientale Ipsoa.
- Milano 27 settembre 2010, intervento sulla Delibera Cipe n. 117/2008 al seminario organizzato da Ref – Ricerche per l’economia e la finanza per le camere di commercio
- Vibo Valentia 15 luglio 2010, seminario organizzato dalla Camera di Commercio di Vibo sulla regolazione tariffaria nelle delibere Cipe.
- Cesenatico 9 giugno 2010, intervento al Corso per dirigenti Adiconsum dal titolo “Come aiutare l’utente nella comprensione delle bollette di Acqua e Rifiuti”.
- Milano 22 maggio 2010, Lezione dal titolo “La regolazione del Servizio Idrico Integrato”, tenuta presso il Master di specializzazione in Esperto Ambientale Ipsoa.
- Ferrara 19 maggio 2010, all’interno di H2O Industry una presentazione dal titolo “Il metodo tariffario applicato alle utenze produttive”.
- Milano 14 maggio 2010, intervento sulla Delibera Cipe n. 117/2008 al seminario organizzato da Ref – Ricerche per l’economia e la finanza per i gestori del SII.
- Roma 8 maggio 2010, Lezione dal titolo “La regolazione del Servizio Idrico Integrato”, tenuta presso il Master di specializzazione in Esperto Ambientale Ipsoa.
- Roma 17 febbraio 2010, intervento al “Corso di formazione dei quadri dirigenti e dei rappresentanti delle Associazioni dei Consumatori sul SII”, Regione Lazio

2009

- Bologna 12.12.2009, Lezione dal titolo “La regolazione del Servizio Idrico Integrato”, tenuta presso il Master di specializzazione in Esperto Ambientale Ipsoa.
- Riccione 02.12.2009, Il sistema idrico in Emilia-Romagna, CISL E-R.
- Napoli 21.11.2009, Lezione dal titolo “La regolazione del Servizio Idrico Integrato”, tenuta presso il Master di specializzazione in Esperto Ambientale Ipsoa.
- Bologna, 17.11.2009, La tariffa sociale e procapite, CGIL-ER.
- Ferrara 04.11.2009, Lezione dal titolo “La regolazione del Servizio Idrico Integrato”, tenuta presso il corso di Laurea in Economia Ambientale dell’Università di Ferrara
- Roma 11.10.2009 Docente al corso "la verifica delle tariffe idriche in seguito alla Delibera Cipe 117/2008" svolto presso Ist. G.Tagliacarne (Roma).
- Bologna 30.10.2009, Gli effetti della sentenza della Corte Costituzionale n. 335/2008, Federconsumatori.
- Piacenza 16.09.2009, Le esigenze di ricerca nel SII dal punto di vista delle regioni, SIDEA.
- Dal: 15.06.2009 al: 16.06.2009 Docente al corso "la verifica delle tariffe idriche in seguito alla Delibera Cipe 117/2008" svolto presso Ist. G.Tagliacarne (Roma)
- Bologna 20.05.2009, Lezione dal titolo “La regolazione del Servizio Idrico Integrato”, tenuta presso il Master di specializzazione in Esperto Ambientale Ipsoa.
- Imola 15.05.2009, Lezione dal titolo “Le tariffe del Servizio Idrico Integrato”, tenuta presso il Corso di aggiornamento per funzionari regionali Adiconsum.

2008

- Ferrara 10.11.2008, Lezione dal titolo “La regolazione del Servizio Idrico Integrato”, tenuta presso il corso di Laurea in Economia Ambientale dell’Università di Ferrara
- Fiuggi 25.10.2008, docenza al corso “Formazione dei quadri dirigenti e dei rappresentanti delle associazioni dei consumatori” organizzato dalla Regione Lazio con un intervento sul controllo del soggetto gestore
- Modena 17.10.2008, intervento sulla carta dei servizi regionale al seminario sul servizio idrico integrato organizzato dal Comitato Consultivo Utenti di Modena
- Ferrara 22 maggio 2008, L’innovazione tecnologica nel settore idrico, Fiera H2O

2001/7

- 7 giugno 2007, relatore al seminario La valorizzazione dell'acqua di rete, CCIAA Ferrara

- Giugno 2006, Genova, "Le perdite di rete", Fondazione Amga
- Milano 24.05.2006 intervento dal titolo "La determinazione delle tariffe del servizio idrico integrato: Delibere Cipe, Metodo Normalizzato e T.U. Ambientale" al seminario organizzato da Paradigma/Repubblica sul nuovo testo unico ambientale
- Ferrara 19 maggio 2006, Qualità regolata, prodotta e percepita nel servizio idrico integrato, Fiera H2O
- dal: 20.10.2003 al: 22.10.2003 docenza al corso Adiconsum e.r. "per un consumo sicuro e consapevole" tenutosi a Rimini con un intervento dal titolo "criteri per una lettura critica delle carte dei servizi"
- Dal: 13.01.2003 al: 21.01.2003 docenza di 44 ore al corso di specializzazione "tecnico in protezione dell'ambiente" svolto presso Forcopim (Milano)
- intervento nell'ambito del seminario "la nuova delibera cipe" tenutosi a Venezia il 7-04-2003
- 21.05.2003: intervento al seminario di approfondimento e di informazione su problemi tariffari del servizio idrico a seguito provvedimenti cipe e ministero delle attività produttive per l'anno 2002-
- 30.05.2003: intervento sul riposizionamento strategico delle società di gestione e delle società patrimoniali in vista della liberalizzazione del settore idrico all'interno del seminario "ruoli e strategie degli ee.ll. e delle imprese nel settore idrico", tenutosi a Napoli
- intervento nella giornata di studio "tariffe idriche: nuova direttiva cipe" tenutasi a Lecco il 19-06-2003. titolo della relazione: " l'applicazione delle delibere cipe per l'anno tariffario 2002-2003"
- 25.06.2003: relatore al seminario "le ultime novità in materia di tariffe idriche", cciaa di Lucca
- Le verifiche sulle tariffe idriche 2001, Bologna 15/6 ottobre 2001, Ist. G. Tagliacarne(ore 6);
- Dal: 18.03.2002 al: 19.03.2002 Docente al corso "la verifica delle tariffe idriche" svolto presso Ist.g.Tagliacarne (Roma)
- Dal: 27.05.2002 al: 28.05.2002 docenza al corso "il ruolo dell'ex personale appartenente all'upica" svolto presso Unioncamere Emilia Romagna.
- dal: 18.11.2002 al: 20.11.2002 docenza di 24 ore al corso "la verifica delle tariffe idriche" svolta presso cciaa di Catanzaro
- Corso di formazione per operatori delle associazioni di consumatori, in particolare con due interventi dal titolo: "la standardizzazione dei prodotti: norme UNI", e "la responsabilità del produttore per danno da prodotti difettosi", Federconsumatori, Modena, 7 febbraio 2001 (ore 6);
- Presentazione del Progetto Acquachiara, Bologna 19 settembre 2001, Salone Comunicazione Pubblica;
- L'attività di verifica delle tariffe idriche delle camere di commercio, Roma 18 settembre 2001, Anfida-Federgasacqua;
- Il censimento 2001, Budrio 19/20 settembre 2001, Corso per i Responsabili Uffici di Censimento Comunali (ore 12);
- Giornata di studio teorica e pratica sulle tariffe idriche, CCIAA Bologna, 15 febbraio 2001;
- Workshop "Cost Analysis e simulazione dei profili tariffari: prospettive per il finanziamento del settore idrico italiano" Nomisma, Bologna, 22 giugno 2001;
- Le verifiche sulle tariffe acqua - Delibera CIPE n. 62/2000, Roma, 1 dicembre 2000, Ist. G. Tagliacarne (ore 6);
- Le verifiche Upica sulle tariffe acqua, Roma, 16/7 giugno 1999, Ist. G. Tagliacarne (ore 6);
- Le verifiche Upica sulle tariffe acqua, Roma, 24/5 maggio 1999, Ist. G. Tagliacarne (ore 6);

PUBBLICAZIONI E ATTIVITÀ EDITORIALI:

Iscrizione all'Ordine dei Giornalisti di Bologna (Elenco Pubblicisti) dal 2012.

A) MANUALI:

- La sostenibilità dei servizi idrici, ed. Este, 2014, (a cura di P. Martino, G. Castaldi).
- Nuovo manuale di diritto e gestione dell'ambiente, ed. Maggioli, 2012. Redazione del cap. 26 (pagg. 715-723).

- Regolazione e ristrutturazione del servizio idrico italiano, ed. Clueb, 2004. Redazione del cap. 2.3: "La regolazione italiana delle tariffe dei servizi idrici nelle deliberazioni Cipe" (R. Fazioli, G. Castaldi; pag. 169-205).
- L'innovazione tecnologica e l'attività normativa nel settore idrico, M.R. Pasi – G. Castaldi (in corso di pubblicazione).

B) ARTICOLI E ATTIVITA' REDAZIONALE:

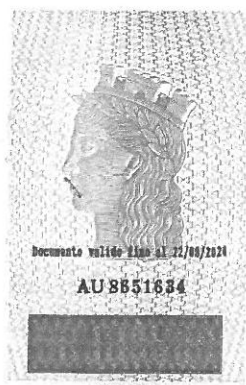
- I Comuni gestori del servizio idrico e l'attività regolatoria dell'AEEGSI, Rivista Orientamenti amministrativi 2015;
- Il principio "chi inquina paga" nelle nuove tariffe di depurazione industriale, Rivista Servizi a rete 2015;
- Nel 2014 pubblicazione sul periodico mensile **"Italiani Europei"** (n. 3/2014) dell'articolo: Il settore idrico in venti anni, tra ritardi e sviluppi. (a cura di Andrea Cirelli e Gerardino Castaldi).
- Attività redazionale ed editoriale dal 2009 ad oggi presso il giornale on-line **Acquainfo.it** in qualità di coordinatore scientifico. Pubblicazione dei seguenti articoli:
 - Le attuali competenze delle Camere di Commercio in materia di verifica delle tariffe idriche (10.05.2010)
 - Servizio idrico integrato: regime tariffario nazionale non ancora uniforme (24.06.2010)
 - Tariffazione sociale dei servizi idrici: al via in Emilia-Romagna (21.09.2010)
 - La tariffa di depurazione dopo la sentenza della corte costituzionale n. 335/2008 (10.11.2010)
 - L'applicazione di sistemi di "tariffazione sociale" nel servizio idrico integrato (15.12.2010)
 - Le cooperative di comunità possono gestire i servizi idrici? Intervista al Prof. Stefano Zamagni (29.05.2010)
 - Le determinanti della variabilità delle tariffe e quindi della spesa per i servizi idrici (11.01.2011)
 - La tariffa reale media ed il limite di prezzo "k" (30.01.2011)
 - L'ammortamento e la remunerazione del capitale (13.02.2011)
 - I costi operativi modellati e di progetto (20.03.2011)
 - Il referendum sulla remunerazione del capitale investito (09.04.2011)
 - Gli effetti tariffari dell'esito del secondo quesito referendario (30.06.2011)
 - Prime osservazioni sull'esaurimento del periodo transitorio delle tariffe idriche determinate con la metodologia CIPE (11.12.2011)
 - Il servizio idrico integrato in Italia (19.07.2011)
 - Le tariffe e la spesa del servizio idrico integrato per l'utente (23.09.2011)
 - Gli investimenti nel settore idrico (18.10.2011)
 - I metodi tariffari per la determinazione della tariffa del servizio idrico integrato: passato, presente e futuro (22.11.2011)
 - L'Agenzia nazionale di regolazione del servizio idrico integrato (29.11.2011)
 - Gli affidamenti del servizio idrico integrato: dal TUEL al Referendum 2011 (10.12.2011)
 - Osservatorio sugli appalti nel settore idrico (15.03.2012)
 - La disciplina dei canoni per le bocchette antincendio: dai provvedimenti cip al metodo normalizzato (26.07.2012)
 - Prospettive future dei processi di innovazione nel settore idrico italiano (02.02.2012)
 - Il regime transitorio: le delibere del CIPE (03.06.2012)
 - Il regolatore nazionale e locale nel settore idrico alla luce dei recenti sviluppi normativi (13.05.2012)
 - Innovazione e comunicazione nel settore idrico (26.01.2012)
 - L'innovazione tecnologica nel settore idrico e i brevetti depositati (26.03.2012)
 - L'innovazione tecnologica e l'attività normativa nel settore idrico (05.05.2012)
 - La risorsa acqua (21.05.2012)
 - Evoluzione della normativa nel settore idrico (09.06.2012)
 - Storia del trattamento dell'acqua potabile (20.07.2012)

- I Comuni gestori del servizio idrico e l'attività regolatoria dell'AEEGSI (febbraio 2015)
- Supplemento 1/2008 di **Ambiente e Sicurezza** (ed. Il Sole 24 ore) dal titolo La gestione dei servizi idrici locali, i seguenti articoli:
 1. Tariffazione sociale dei servizi idrici al via in Emilia-Romagna (Zuppiroli, Castaldi, Arlati, Luccarini);
 2. Servizio idrico integrato: regime tariffario nazionale non ancora uniforme (Barabaschi, Castaldi, Montresori).
- Dal 2006 al 2008 pubblicazione sul portale di settore **Acqualab.it** dei seguenti articoli in materia di servizio idrico integrato:
 - Delibera cipe sugli incrementi tariffari
 - Le competenze sugli incrementi delle tariffe idriche
- Nel 2000/1 pubblicazione sulla rivista "**Per l'impresa**" dei seguenti elaborati:
 - Pubblicati i dati sui premi assicurativi rc auto, Per l'Impresa, n. 8/2001;
 - Sicurezza del prodotto: apre lo sportello per consumatori e imprese, Per l'Impresa, n. 15/2000.
- Dal 1999 al 2001 pubblicazione sulla rivista "**Bologna Economica**" dei seguenti scritti:
 - Controllare per reprimere: l'attività ispettiva esercitata dagli Upica, Bologna Economica, Marzo 1999;
 - Tariffe idriche, nuova circolare, Bologna Economica, Ottobre 2000;
 - Giocattoli, la sicurezza è importante, Bologna Economica, novembre 1999;
 - Tariffe idriche: una giornata di studio, Bologna Economica, febbraio 2001;
 - Tariffe idriche nel mirino, Bologna Economica, settembre 2001;
 - Acqua, più informazione e collaborazione" pubblicato sulla rivista Bologna Economica (11.2002).
- Attività redazionale dal 1997 al 2000 nella Redazione del periodico **UPICA NEWS** sul quale ho pubblicato i seguenti articoli:
 - La sicurezza dei giocattoli, n.1 novembre 1997;
 - I controlli sul credito al consumo, n. 2 giugno 1998;
 - La prima legge in Italia sulla tutela del consumatore, n. 3 settembre 1998;
 - Bassa tensione, n. 4 novembre 1998;
 - Il Servizio Ispettivo dell'Ufficio Provinciale dell'Industria (UPICA), n.5 luglio 1999;
 - La riforma dei servizi pubblici locali, n. 7 maggio 2000.
- Redazione articolo "le tariffe idriche: articolazione tariffaria e fasce di consumo" pubblicato sul sito www.diritto.it (04.2002)
- collaborazione alla stesura del volume "sportello sicurezza prodotto" - Cciaa Bologna (2001)

Il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali in base alla vigente normativa in materia.

Bologna, 29 marzo 2016

Gerardino Castaldi



Cognome	CASTALDI
Nome	GERARDINO
nato il	22/08/1967
(atto n.	2699 1 s. A)
a	Bologna
Cittadinanza	italiana
Residenza	Bologna
Via	Camillo Obiach, 8
Stato civile	=====
Professione	IMPIEGATO
CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI	
Statura	1,75
Capelli	CASTANI
Occhi	MARRONI
Segni particolari	

Firma del titolare	Gerardino Castaldi
Bologna	07/09/2013
Impronta del dito indice sinistro	
Diritto di segreteria	Buro 4,26
Diritto fissi	Buro 5,16